



FORO LA TOJA

VÍNCULO ATLÁNTICO

2022

CONCLUSIONES

Ver los vídeos del evento



FORO LA TOJA

VÍNCULO ATLÁNTICO

2022

ORGANIZADO POR



GRUPO



RE



Premio “Foro La

Pueb



Toja-Vínculo Atlántico”

lo de Ucrania



IV Edición

Foro La Toja

El Foro La Toja-Vínculo Atlántico ha cerrado su 4ª edición. Y lo ha hecho reafirmando su vocación fundacional de ser marco para la reflexión y la conversación pública sobre los principales retos y desafíos que marcan la actualidad y con un claro hilo conductor basado en el orden internacional y la defensa de los valores atlánticos y la democracia liberal.

Esta iniciativa de la sociedad civil y empresarial de nuestro país es ya un encuentro consolidado. Y más importante todavía, es un evento esperado. Tanto es así que, en el ya tradicional diálogo con el que año tras año nos obsequian los Expresidentes Mariano Rajoy y Felipe González, ambos propusieron “la declaración de la Illa da Toxa como una isla independiente del resto del mundo”.

Y durante 3 días lo ha sido para que voces autorizadas del ámbito económico-empresarial e instituciones representadas al más alto nivel debatieran sobre temas tan estratégicos como la autonomía y la seguridad energéticas, una crisis económica mundial en ciernes, las consecuencias de la guerra de Ucrania o la vital importancia de la ciberseguridad.

Este documento de conclusiones pretende glosar algunas de las principales reflexiones y lecturas que nos ha dejado el evento para que quienes lo siguieron puedan revivirlo y para que aquellos que no tuvieron ocasión de hacerlo puedan ser partícipes de cuanto allí se dijo.

La valoración del Foro se revela inmejorable y del análisis de sus contenidos se extrae la necesidad inexorable de apoyarse y tender puentes, de lograr un eje atlántico cohesionado, unido y alineado. Con este objetivo en el horizonte empezamos a trabajar en la 5ª edición. La cita será en octubre de 2023.



**FORO
LA TOJA**
VÍNCULO ATLÁNTICO

Inauguración Oficial

Amancio López Seijas,
Presidente de Grupo Hotusa

Conclusiones



Ucrania como baluarte de las democracias

1

Hoy el escenario geopolítico global viene definido por la agresión ilegal a Ucrania por parte de Rusia y su impacto en múltiples ámbitos. Este episodio ha originado graves consecuencias en la estabilidad mundial con efectos muy relevantes: el refuerzo del vínculo atlántico y de la OTAN, la respuesta común europea en base a su responsabilidad estratégica y la transformación del proceso de globalización, en el que cada vez primará más el concepto de seguridad.

Europa ha dado una respuesta unitaria, firme y contundente consciente de la necesidad de que la UE desempeñe un papel proactivo, asumiendo mayores responsabilidades en el ámbito de la seguridad, de la defensa y de una política energética común que minimice vulnerabilidades y dependencias excesivas.

Hacia la unidad de Europa en materia de defensa y el refuerzo del Vínculo Atlántico

2

La OTAN es una comunidad de valores y una manifestación natural de lo que nos une a ambos lados del Atlántico. La unidad de Europa, mucho más sólida de lo que se podría pensar, va asociada al Vínculo Atlántico, basado en la lucha por los valores de la democracia liberal.

La “otanización” de Europa forma parte de un cambio de era. Sin embargo, debemos también preocuparnos por nuestra propia defensa, y no olvidar nunca el enfoque de 360 grados de la OTAN.

Reduciendo la dependencia energética

3

Queda todavía mucho camino por recorrer en materia energética. Aunque los objetivos están claros - seguridad de suministro, competitividad y limpieza, hay divergencia con relación a cómo proceder y cuándo hacerlo. España ha conseguido un mix muy equilibrado en la generación de energía y se encuentra en una situación privilegiada en su papel de asegurar el suministro europeo. La península no puede quedar aislada ahora que Europa más que nunca está alineada hacia un mercado único de la energía.

Hay que acelerar la planificación y fomentar los incentivos para la innovación, primando la inversión por encima de los impuestos. Si invertimos en innovación, almacenamiento y planificación minimizaremos la incertidumbre.

La ciberseguridad: un nuevo desafío global al que hacer frente

4

Nos encontramos ante una nueva etapa derivada de la revolución digital y acelerada por la pandemia, que ya no nos permite tratar la ciberseguridad como un concepto aislado. Nos enfrentamos a nuevos retos que afectan tanto a los gobiernos como a las empresas. La conectividad aumenta exponencialmente el riesgo y los ataques perpetrados cada vez son más sofisticados.

Las grandes compañías han tomado conciencia al respecto. Sin embargo, prácticamente ninguna PYME o autónomo contempla el riesgo cibernético. Para ello, la formación, la divulgación y la implicación público-privada son claves.

Cuestionando la globalización

5

La incertidumbre actual sobre las futuras relaciones internacionales ha llevado a algunos observadores a anunciar el fin de la globalización. Europa no debe renunciar a seguir buscando una globalización ordenada, pero sí hay que ser conscientes de esta nueva realidad.

Existe cierto optimismo sobre el papel que España y Europa van a jugar en el mundo. Sin embargo, se requiere una acción concertada y una mayor unión económica y monetaria. Esto implica la aplicación de políticas estructurales en el caso de los mercados energéticos y de servicios, además del establecimiento de mecanismos de financiación común. Es fundamental avanzar en la unión de mercados de capitales, para crear un entorno adecuado para la inversión privada. Necesitamos un volumen suficiente de activos seguros para crear confianza.

Pacto de rentas ante la crisis económica y la inflación

6

En apenas un año hemos pasado de una tendencia deflacionaria a una inflacionaria. Es un momento anómalo con intereses altos, inflación alta y crecimiento negativo, y ello complica la política monetaria. Ante la crisis económica y la alta inflación, los expertos coinciden en la necesidad de crear un nuevo acuerdo social orientado a distribuir las pérdidas. Si no hay estabilidad nominal habrá confrontación social y fragmentación.

El capital humano, el emprendimiento y la inversión pública pueden ayudar a salir de esta crisis. Si la inflación se comporta bien, la mediación del BCE será menor. Se debe trasladar a la población, a las empresas y a los gobiernos la necesidad de conseguir un compromiso social.

El papel de Iberoamérica en el nuevo orden mundial

7

Hay una reformulación del orden internacional y América Latina debe decidir cómo posicionarse en este escenario.

Por un lado, debe presentarse al mundo con su proyecto y buscar la coincidencia con Europa, ofreciendo sus recursos, su juventud preparada y su economía del conocimiento. Por el otro, debe afrontar importantes desafíos vinculados a su desarrollo y crecimiento económico, y a la mejora de la gobernabilidad e institucionalidad con el propósito de generar confianza.

Abordando el reto demográfico y el impulso del entorno rural

8

La evolución demográfica es una cuestión de gran trascendencia que desembocará en una recomposición de la redistribución de la producción y la riqueza en el conjunto mundial.

La humanidad envejece en occidente, y a esta circunstancia, en nuestro caso, se suma el problema de la despoblación de las zonas interiores rurales con el peligro que conlleva perder patrimonio, arquitectura territorial y riqueza cultural, a la vez que perder servicios e infraestructura. La única vía para recuperar la población es atraerla y los distintos gobiernos han desarrollado una batería de iniciativas con este propósito. Este reto ya forma parte de la agenda política y las comunidades autónomas le han otorgado una prioridad esencial.

En defensa de la democracia

9

La democracia es una conquista permanente y lo va a ser siempre. No podemos conformarnos con la superioridad de los principios democráticos. La soberanía popular, la ley, la separación de poderes no deben asumirse sin más. El sistema está amenazado por el mal uso que puede hacerse de él y los populismos de uno y otro extremo hacen suyos ciertos conceptos que, a veces, se convierten en trampolines para minar la democracia.

La mejor defensa de la democracia es consolidarla con hechos para garantizar libertad y bienestar. Aquello conquistado en oportunidades debe prevalecer frente a cualquier amenaza.

La inexorable necesidad de consensos

10

Se necesita visión estratégica, claridad en los mensajes y amplios acuerdos. La búsqueda del consenso y la fijación de un mensaje de unidad ante la diversidad, son los hilos conductores de los debates del Foro La Toja: desde la reclamación de una mayor integración por parte de América Latina, a la unidad de Europa frente a la resistencia de Ucrania ante la agresión rusa, o las políticas para afrontar el reto demográfico. Desde los acuerdos sociales para hacer frente a la inflación hasta la alineación en materia energética o la lucha en común contra la ciberdelincuencia. En todos estos focos, el consenso y el acuerdo resultan la mayor garantía de éxito.

Inauguración Oficial con Su Majestad el Rey Felipe VI



Qué se dijo

Este encuentro se produce en un punto en el que el escenario geopolítico global viene definido por la agresión ilegal e injustificada a Ucrania por parte de Rusia y su impacto en múltiples ámbitos. Este episodio ha causado un indecible sufrimiento al pueblo ucraniano, con graves consecuencias para la paz y la estabilidad mundiales.

Manifestamos nuestra más profunda admiración ante la firmeza demostrada por el Gobierno ucraniano y lejos de causar la desmoralización y división entre su población, la violencia desatada contra Ucrania se ha convertido en un extraordinario nexo de unidad y solidaridad.

La agresión rusa ha tenido varios efectos muy relevantes: el refuerzo del Vínculo Atlántico y de la OTAN, la respuesta común europea en base a su responsabilidad estratégica y la transformación del proceso de globalización, en el que cada vez primará más el concepto de seguridad.

Josep Borrell ha sido el gran impulsor de darle a la agresión rusa una respuesta unitaria, firme y contundente, consciente de la necesidad de que la UE desempeñe un papel proactivo, asumiendo mayores responsabilidades en el ámbito de la seguridad, de la defensa y de una política energética común que minimice vulnerabilidades y dependencias excesivas.





Amancio López Seijas, _____ **Presidente de Grupo Hotusa**

“Vivimos tiempos de polarización, posverdad y fuerzas autocráticas. Debemos convocar el prestigio intelectual para tratar de aportar soluciones. Esa intención es la que nos ha movido siempre”.



Alfonso Rueda, _____ **Presidente de la Xunta de Galicia**

“Los focos de incertidumbre, la guerra, la crisis energética, la inflación y el resurgir de los extremismos, reflejan desasosiego, pero nunca debemos perder de vista que la democracia es una conquista permanente”.



Serhii Pohoreltsey, _____ **Embajador Ucrania en España**

“El premio no se otorga a una persona sino al pueblo ucraniano que sigue luchando por su dignidad desde hace más de siete meses contra la barbarie rusa. Para los ucranianos el mejor premio es la solidaridad y ayuda que el gobierno español presta a nuestro país”.



Inauguración Oficial con _____ **Su Majestad el Rey Felipe VI**

“El Foro ha decidido otorgar su premio al valiente pueblo de Ucrania. Su embajador en España, que hoy nos acompaña, lo recogerá. La heroica resistencia del pueblo ucraniano no es una estricta defensa de su territorio. Es la contienda por una sociedad democrática y abierta. Por la suya y por las de todos los que creemos en el valor de la libertad y de la democracia”.

Conversación



Ponentes

Dmytro Kuleba,
Ministro de Asuntos
Exteriores de Ucrania

José Manuel Albares,
Ministro Asuntos Exteriores
España

Modera

Josep Piqué,
Presidente del Foro La Toja

Qué se dijo

“Ahora mismo Ucrania está situada entre dos modelos opuestos, uno en el que vivimos nosotros, el modelo de los valores, de la democracia, del estado de derecho y la soberanía de los estados; y otro modelo, el de Rusia, un modelo de autoritarismo, de nacionalismo violento y que no cree en la pluralidad.”

“Muchos países la han llamado la guerra occidental europea, por lo que tenemos que ser pedagógicos. Recordar a todo el mundo que es la guerra del señor Putin. Cada región del mundo es distinta y los países que apoyan a Rusia lo hacen por ser dependientes de ella, por lo que habría que ayudarles financieramente”.

“Ucrania plantea otros desafíos. Hay otros países, además de Ucrania, esperando poder entrar en la UE, y les parecería injusto que agilizáramos su ingreso ya que ellos llevan más tiempo esperándolo”.





Dmytro Kuleba, --- **Ministro de Asuntos Exteriores de Ucrania**

“Nuestros hombres y mujeres merecen este premio. Han de darse pasos decisivos ya que estamos en un momento clave. Putin ha estado trabajando para socavar el ideario europeo. Todos estamos amenazados. Solo hay un modo de proteger nuestros valores fundamentales: acabar con la impunidad rusa, hacerle rendir cuentas”.

“La arquitectura de la seguridad nacerá de los campos de batalla de Ucrania, y la victoria de Ucrania y sus aliados tendrá un impacto directo sobre el futuro de dicha arquitectura.”



José Manuel Albares, --- **Ministro Asuntos Exteriores España**

“Conseguiremos salir de esta crisis apoyando a Ucrania, manteniendo las sanciones y dándole ayuda militar y humanitaria. España desde el principio ha rechazado esta guerra ilegal e injustificada. Hasta ahora hemos dado el mayor paquete de ayudas que jamás haya ofrecido nuestro país”.

“Hay un vínculo fuerte. Los españoles sienten que Ucrania está luchando por valores europeos. Cuando la guerra termine Ucrania será un ancla del espíritu europeo”.



Josep Piqué, --- **Presidente del Foro La Toja**

“La evolución de la guerra nos demuestra que es posible vencer cuando los valores son claramente superiores, cuando se lucha contra la violación de la ley internacional y los derechos humanos.”

La autonomía y seguridad energética de Europa



Ponentes

Mario Ruíz-Tagle,
CEO Iberdrola España

Antonio Lliadén,
Presidente Enagás

Beatriz Corredor,
Presidenta REDEIA

Carmen Becerril,
Presidenta OMIE

Modera

Iñaki Garay, Periodista

Qué se dijo

Sin renovables no hay futuro. En España hemos conseguido un mix de generación de energía muy equilibrado. Las renovables suponen el 40% de la energía que consumimos.

Nuestro país está en una situación privilegiada en su papel de asegurar el suministro europeo. Ahora más que nunca los países están alineados hacia un mercado único de la energía. Aquellos que han mirado a su mix energético propio, Alemania, y Francia, cada vez están más alineados con las ideas de España sobre compartir solidariamente la energía.

Si Europa quiere aplicar sus nuevas políticas energéticas debe tener unas redes gasistas y eléctricas con capacidad de interconexión. España puede jugar un papel importante, por su recepción de gas y capacidad de regasificación. La península no puede estar aislada. Si hay que prescindir del gas ruso es necesario el Midcat. Estamos ante una disfunción del mercado y Europa intenta tomar medidas, pero la UE debe escuchar a las empresas en su estrategia energética.

Hay que acelerar la planificación y fomentar incentivos para la innovación. Si invertimos en innovación y almacenamiento bajamos la incertidumbre. Las regulaciones pueden incidir negativamente en la generación de energía a bajo coste. Debemos primar las inversiones a los impuestos.

Volveremos a ver precios moderados, el mercado de gas tiene capacidad de reacción lenta, pero reacciona. En unos tres años con la regasificación se conseguirá.



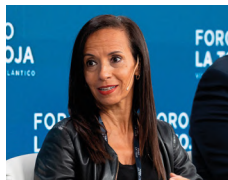
Mario Ruíz-Tagle, CEO Iberdrola España

“Tenemos un plan de desarrollo energético basado en penalizaciones, mientras que en Europa se basan en incentivos. Desde Iberdrola apostamos por las energías renovables. Con el sol deberíamos recibir mucha más cuota e interconectarla con Europa”.



Antonio Llardén, Presidente Enagás

“Hoy en España podemos ayudar a Europa ya que contamos con infraestructuras y capacidad de almacenamiento, recibimos gas de 14 países distintos. Debemos intentar coordinarnos para ayudar a la UE”.



Beatriz Corredor, Presidenta REDEIA

“La seguridad de suministro está garantizada a corto plazo. España tiene que aportar esas energías renovables al conjunto europeo. Hace ya un año que el Gobierno y las empresas dijimos que el mecanismo de fijación de precios era deficiente. Y un año después la UE nos dio la razón.”



Carmen Becerril, Presidenta OMIE

“La seguridad de suministro no había sido un problema hasta la fecha, pero ahora nos encontramos en una situación complicada. Pensábamos que en Europa teníamos garantizada la independencia energética, cuando en 2006 ya estaba amenazada con una dependencia del 35% que siguió creciendo.”



Iñaki Garay, Periodista

“Europa es una historia de éxito en la que se ha conseguido un modelo común de convivencia. Sin embargo, en materia energética queda mucho por hacer y hasta que no se haga, no habremos construido verdaderamente Europa. Cada país actúa por libre y aunque el trilema que marca el devenir de la energía en el mundo: seguridad del suministro, competitividad y limpieza, marca los pasos, no nos ponemos de acuerdo en cómo llevarlo a cabo.”

Conferencia



Ponentes

Alberto Núñez Feijóo,
Presidente del Partido Popular

Qué se dijo

Las causas del deterioro del debate se resumen en dos: una hace referencia a la política y la otra afecta a la tecnología. El populismo en sus diversas formas rehúye la argumentación porque menosprecia la capacidad de razonamiento de la gente. No busca soluciones, sino azuzar reacciones primarias que parten del malestar social. El demócrata busca aliados, el populista fabrica antagonismos. Cuando hablamos de tecnología nos referimos al mundo ambivalente de las redes sociales. Por un lado, amplía los ámbitos de la comunicación, por el otro limita la intensidad y la riqueza de la misma comunicación.

Es necesario un pacto de rentas en nuestro país. Deberíamos aliviar a las rentas bajas y medias. Si no podemos controlar los precios, es razonable hacer una actualización de la tarifa del IRPF. Si tenemos 32.000 millones de recaudación, hay que devolver mucho más a las rentas medias y bajas.

Puede ser que nos encontremos en el ocaso de las certidumbres. La pandemia y la guerra de Ucrania son hechos que los analistas no habían previsto. El común denominador de ambos hechos es que ponen en peligro el estado del bienestar y con él la estabilidad que a su vez es la base de la sustanciación de la democracia. Las democracias están abocadas a realizar un nuevo contrato social con sus ciudadanos. En el terreno económico, las soluciones más idóneas pasan por afianzar la cohesión social.



Alberto Núñez Feijóo,
Presidente del Partido Popular

“La palabra que mejor define el clima del foro es “sosiego”. Durante estas jornadas, quedan fuera las tensiones que distorsionan los debates. El ForoLaToja es un lugar de encuentro necesario para recuperar el diálogo.”

Iberoamérica en el nuevo orden mundial



Ponentes

Jose Juan Ruiz,
Presidente Real Instituto Elcano

Andrés Allamand,
Secretario General Iberoamericano

Mauricio Macri,
Expresidente de la República
Argentina (2015-2019)

Modera

Trinidad Jiménez,
Exministra Gobierno de España
(2009-2011)

Qué se dijo

Hay una reformulación del orden internacional, India y China son y serán muy relevantes, y América Latina debe decidir cómo posicionarse en este escenario. Para ello tiene que hacer dos cosas. Primero, presentarse al mundo con su proyecto y buscar la coincidencia con Europa. Segundo, ofrecer al mundo sus recursos, su juventud preparada y su economía del conocimiento.

Latinoamérica debería articular mejor el diálogo político, el ejercicio diplomático, destrabar los acuerdos comerciales, y ver de qué manera se puede generar un flujo de inversiones europeas hacia la región. Tiene que ser capaz de encontrar socios, y un socio capital es Europa.

Sobre el cambio climático hay un compromiso y conciencia del rol de América Latina en esta materia. Los países están avanzando en el desarrollo de las energías sostenibles. Estados Unidos, Europa y América Latina deben participar conjuntamente en la reconfiguración del escenario internacional.

En relación a la producción agrícola, tenemos que establecer un consenso amazónico-austral razonable. Podemos aumentar la producción de forma sostenible si no caemos en fanatismos. Se puede ampliar la frontera agrícola aplicando una deforestación de forma controlada y regulada. Latinoamérica está muy comprometida con la lucha por el cambio climático pero siempre que sea de una forma responsable e inteligente. Para que América Latina pueda cumplir el rol de producir alimentos para el mundo deberá asegurar la institucionalidad, un capital y un desarrollo sostenible.



Jose Juan Ruiz, _____ **Presidente Real Instituto Elcano**

“América Latina no crece. La renta media está estancada, su modelo de crecimiento ha fracasado. La base de todo es la confianza, y esta ha sido defraudada en múltiples ocasiones. Para avanzar en el crecimiento económico, América Latina tiene que ver sus fortalezas; es un gran reservorio de commodities, pero también tiene un potencial no explotado, su capacidad para aportar soluciones. Nadie puede pensar en soluciones globales sin la visión de Latinoamérica”.



Andrés Allamand, _____ **Secretario General Iberoamericano**

“Me siento optimista por el fortalecimiento de la relación entre la UE y Latinoamérica, pero nuestra región tiene desafíos claros: recuperar la trayectoria de crecimiento, mejorar la gobernabilidad, y crear confianza.



Mauricio Macri, _____ **Expresidente de la República Argentina (2015-2019)**

“Hay mucho talento en Argentina, y en toda la región. Pero poniendo impuestos se ha expulsado a muchos empresarios de la zona. Necesitamos libertad política y libertad económica. En 2019 tuvimos el mayor éxodo en la historia de nuestro país. El mundo digital nos da una gran oportunidad. En este sector prima la inteligencia y tenemos que apostar por ello”.



Trinidad Jiménez, _____ **Exministra Gobierno de España**

“Para que los españoles conozcan España deberían viajar a América Latina. Confío en las posibilidades de la región. No es casual que Argentina, México y Brasil formen parte del G20.”

Conversación

Felipe González,
Expresidente del Gobierno
de España (1982-1996)



“En Europa por separado significamos poco para responder a los retos globales a los que nos enfrentamos. La actitud de unirse ante el desafío de la guerra es positiva.”

“Deberían aplicarse las leyes de asilo sobre aquellos rusos que huyen de Rusia ante la llamada a filas para combatir en Ucrania. Esto podría suponer recuperar la empatía de parte de la población rusa. El principio número uno es aplicar la legalidad internacional, y el segundo es tratar de otra manera a los refugiados que huyen de Rusia”.

“Las repercusiones económicas de la guerra son enormes. Hoy más que nunca hay que recuperar no sólo un pacto de rentas en el sentido de salarios y precios, sino un pacto de rentas del tipo de los Pactos de la Moncloa. Hace falta, más que nunca, que los políticos se sienten en una mesa. Necesitamos políticas europeas mucho más coordinadas”.

“Deberían declarar la Isla de la Toja, isla independiente del resto del mundo, para seguir contando con un espacio para conversar libremente entre expresidentes.”

Mariano Rajoy, Expresidente del Gobierno de España (2011-2018)

“En política y en cualquier faceta de la vida lo peor es la incertidumbre, por eso quiero compartir algunas certidumbres. Es fundamental crear una política exterior de seguridad y defensa europea, que la OTAN se ha visto reforzada, y que es preciso tener autonomía energética. Paradójicamente, Putin se ha convertido en acicate de la política exterior de defensa europea, la OTAN y la autonomía energética”.

“Estamos hablando de democracias y por otro lado hablamos de dictaduras, hay que cumplir las leyes internacionales, y dar derecho de asilo a la población rusa que huye de su país”.

“El precio de la energía es una de las mayores consecuencias de esta situación. Es un problema de oferta. La UE ha actuado bien en lo económico, pero en lo energético no se ha dado cuenta de la complejidad de la situación”.

“En primer lugar sería deseable que el gas y las nucleares tuvieran la consideración temporal de energías renovables, en segundo, que no se anuncien cierres de las centrales nucleares, y en tercero que no se cierren más instalaciones térmicas”.



Ponentes

Felipe González,
Expresidente del
Gobierno de España
(1982-1996)

Mariano Rajoy,
Expresidente del
Gobierno de España
(2011-2018)

Modera

Anabel Díez
Periodista

Ciberseguridad: de la necesidad a la urgencia



Ponentes

Soraya Sáenz de Santamaría,
Consejera de Estado y
Exvicepresidenta del Gobierno
(2011-2018)

Carmen Artigas,
Secretaria de Estado de
Digitalización e Inteligencia
Artificial

Antonio Huertas,
Presidente de Mapfre

Modera

Carlos López Blanco,
Senior Adviser de Flint Global y
Presidente de la Fundación ESYS
(Empresa, Seguridad y Sociedad)

Qué se dijo

La ciberseguridad ya no se puede analizar como un concepto aislado. Estamos ante una nueva etapa, una revolución digital que está siendo mucho más rápida y extensa que la revolución industrial. No podemos hablar de seguridad sin tener en cuenta la ciberseguridad, y la pandemia ha acelerado este proceso. Cada vez más, los CEOs, se sienten implicados en este tema y le dedican mayores atenciones y recursos. Con la guerra de Ucrania, la ciberseguridad ya no sólo afecta a los estados, sino muy particularmente a las empresas.

Las grandes empresas han tomado conciencia al respecto, sin embargo, apenas el 0,2 % de las pymes y autónomos contempla el riesgo cibernético. Después de un ciberataque en una pyme, el 60% de ellas no vuelve a abrir nunca más. La formación, la divulgación, y la implicación público-privada son claves.

Tenemos la labor de educar, informar y condicionar. Nuestro reto es que en cualquier compañía todo el mundo esté formado en ciberseguridad. Las empresas tienen que responsabilizarse, ya que el dato es hoy en día un activo empresarial estratégico.

La ciberdelincuencia se ha convertido en un arma de guerra. El coste de estos sistemas es mucho menor que el de las armas convencionales, y su daño puede ser mucho mayor. Es fundamental desarrollar acciones consensuadas a nivel global para hacerle frente.



Soraya Sáenz de Santamaría, --- Consejera de Estado y Exvicepresidenta del Gobierno

“Los consejos de administración cada vez se tienen que preocupar más por sus esquemas de ciberseguridad. Necesitamos consejeros con formación en esta materia. Tenemos que interiorizar que la ciberseguridad es un factor que tiene que formar parte de las decisiones empresariales, y a partir de ahí invertir. La ciberseguridad es un riesgo de negocio y así hay que considerarlo.”



Carmen Artigas, Secretaria de Estado de --- Digitalización e Inteligencia Artificial

“No puede existir la digitalización sin ciberseguridad. España es el cuarto país más ciberseguro del mundo. Nuestro problema aquí son las administraciones locales, y por eso hemos dedicado una gran partida económica para protegerlas. En cuanto al sector privado, las empresas grandes están muy bien protegidas, pero las pymes dedican menos del 6% a invertir en esto.”



Antonio Huertas, Presidente de Mapfre ---

“Aparte de la guerra de Ucrania, en la actualidad vivimos otra guerra de la que no conocemos el alcance ni sabemos contra quién nos defendemos. Esto es una guerra mundial que afecta a sectores públicos y privados. La realidad es que las grandes empresas invertimos mucho, pero sigue siendo insuficiente. Es fundamental tener un plan de contingencia sólido, y una acción concertada global para hacer frente a la ciberdelincuencia”



Carlos López Blanco, Senior Adviser de Flint --- Global y Presidente de la Fundación ESYS (Empresa, Seguridad y Sociedad)

“Cada vez es más difícil distinguir entre seguridad analógica y digital. Hay que acostumbrarse a hablar de seguridad a secas sin distinción. La ciberseguridad plantea nuevos retos a las empresas: su perímetro tecnológico ha cambiado y la conectividad aumenta exponencialmente el riesgo. Además, los ataques cada vez son más sofisticados. También han cambiado las motivaciones, la delincuencia económica y los ataques vinculados a intereses geopolíticos ganan presencia.”

Luchar contra la inflación



Ponentes

Isabel Schnabel,

Miembro de la Junta Ejecutiva
del Banco Central Europeo

Antón Costas,

Presidente del Consejo
Económico y Social de España

Carlos Costa,

Exgobernador del Banco
de Portugal (2010-2020)

Modera

Alejandra Kindelán,

Presidenta de AEB

Qué se dijo

Hace dos años luchábamos contra la deflación, y en apenas un año hemos pasado de una tendencia deflacionaria con tipos de interés muy bajos, casi negativos, a una inflacionaria. La alta inflación significa que hay una transferencia de riqueza de los prestamistas a los prestatarios. Como consecuencia, quien tenía ahorros en este período ha perdido un 10%. Podemos acabar en una situación parecida a la de hace 30 años.

Muchas empresas han podido aumentar sus precios más allá del aumento de los costes, y sus beneficios han subido un 20% desde el comienzo de la pandemia. La pregunta es si los salarios van a seguir aumentando, y si fuera éste el caso la inflación podría ser endémica. La evolución de los salarios dependerá de la política fiscal, el poder negociador de los trabajadores y la política monetaria.

La distribución de ingresos la hace el mercado a través de los precios. Necesitamos identificar qué sectores están en la base de las pérdidas para entender qué es lo que se ha perdido y qué necesitamos adquirir. El capital humano, el emprendimiento, y la inversión pública pueden ayudar a salir de esta crisis inflacionaria.

Si la inflación se comporta bien, la medicación del BCE será menor. Tenemos que transmitir a las personas, a las empresas y a los gobiernos que deben luchar para conseguir un compromiso social. Si lo conseguimos, la inflación bajará y los tipos de interés no aumentarán tanto. Si no hay estabilidad nominal habrá confrontación social y fragmentación. Hay que crear un consenso europeo sobre esta materia.



Isabel Schnabel, _____
Miembro de la Junta Ejecutiva del Banco Central Europeo

“Una alta inflación afecta a los ciudadanos en su poder adquisitivo. La caída repercute en el consumo privado, y los hogares con menos ingresos son los más afectados. Tenemos que ponderar y estudiar con mucho cuidado las decisiones que tomamos. Debemos pensar en caminos alternativos, y focalizarnos donde se causará el menor daño posible.”



Antón Costas, _____
Presidente del Consejo Económico y Social de España

“Estamos ante una concatenación de calamidades inesperadas. Esta crisis nos va a cambiar en cómo gobernamos las cosas. Los bancos centrales deben buscar el equilibrio de la estabilidad de precios. Nuestra situación económica respecto a otras crisis de inflación es distinta. Esta inflación surge de la crisis en el coste de la vida, de la guerra y de un escenario de populismo. El riesgo ahora no es una recesión convencional. Los bancos centrales tienen que incorporar en sus decisiones consecuencias que antes no tenían. Ya no vale sólo con subir tipos de interés”.



Carlos Costa, _____
Exgobernador del Banco de Portugal (2010-2020)

“La política monetaria está en una situación complicada. Necesitamos un contrato social, que significa aceptar distribuir las pérdidas a cambio de alguna ventaja en el futuro. La inflación es un factor fuerte de conflictividad. En este sentido, si no somos capaces de encontrar un consenso social, si el proceso inflacionario no se detiene, se creará un gran daño”.

Diálogo autonomías. “El reto demográfico y la cohesión territorial”



Ponentes

Alfonso Rueda, Presidente de la Xunta de Galicia

Juanma Moreno, Presidente de la Junta de Andalucía

María Chivite, Presidenta del Gobierno de Navarra

Ximo Puig, Presidente de la Generalitat de Valencia

Modera

Edelmira Barreira,
Directora Asociada en
Thinking Heads

Qué se dijo

La estrategia nacional del reto demográfico contemplaba 3 premisas: conectividad territorial, prestaciones de servicios públicos en condiciones de equidad, y la perspectiva demográfica en las políticas públicas. Tres pilares importantes que requieren de acciones y planes por parte de las comunidades autónomas.

Tenemos un problema de despoblación en occidente, pero este reto demográfico se puede entender también como una oportunidad. La pandemia ha puesto en valor la calidad de vida de los territorios rurales. Mejorar la calidad de vida en el conjunto del territorio debería ser un reto compartido.

Hay una cuestión que tiene que ver con la parte cultural y el estilo de vida. A pesar de los servicios públicos la gente continúa queriendo irse a las ciudades. Debemos cambiar la idea de que en un entorno rural solo existe actividad primaria.

El mundo global nos ofrece oportunidades a través de la revolución digital. Hay muchos municipios que han encontrado su foco de atractivo. Pero los núcleos rurales para poder competir deben estar conectados, impulsar nuevas iniciativas y promover el desarrollo de sectores económicos como el agroalimentario o el turístico.

Europa tiene que tomarse muy en serio el reto demográfico a través de una política coordinada. Todavía podríamos conseguir un mayor retorno en progreso y bienestar. Las comunidades autónomas deberían tener más participación en el diseño y ejecución de los fondos europeos.



Alfonso Rueda, Presidente de la Xunta de Galicia

“Hace diez años nadie hablaba sobre el problema demográfico, y ahora es algo que nos tiene que preocupar enormemente. Se muere más gente de la que nace y eso agrava la dispersión demográfica. En Galicia hemos hecho una ley para afrontar el reto demográfico, hemos potenciado la formación profesional, hemos dado estímulos fiscales y facilitado la educación gratuita hasta los tres años.”



Juanma Moreno, Presidente de la Junta de Andalucía

“En Andalucía hemos incentivado una agricultura con valor añadido apoyando a pequeñas cooperativas, relanzando el turismo de interior, potenciando servicios públicos y aumentando la conectividad de las zonas rurales. Las políticas de fijación de la población tienen que ver mucho con la economía, tienen que ver con la productividad y la atracción de talento. Para ello es fundamental una simplificación administrativa y una bajada de la presión fiscal.”



María Chivite, Presidenta del Gobierno de Navarra

“El envejecimiento de la población, muy relacionado con la crisis demográfica, no tiene que ser algo negativo, puede ser positivo. Para luchar contra la despoblación hemos trabajado en tres puntos clave: hemos extendido la banda ancha en el entorno rural, creado escuelas rurales, y diseñado un grupo multidisciplinar en nuestro Gobierno para analizar transversalmente este reto demográfico”.



Ximo Puig, Presidente de la Generalitat de Valencia

“Somos una comunidad que no es ajena al fenómeno de la despoblación. Tenemos una ley integral contra la despoblación, hacemos deducciones para la inserción en el mundo rural... pero no hay recetas milagrosas. Apostamos por decisiones quirúrgicas, que no sólo tienen que ver con atraer iniciativas, sino con mantener y apoyar a las empresas y los puestos de trabajo que ya existen en las poblaciones rurales”.



Edelmira Barreira, Directora Asociada en Thinking Heads

El crecimiento vegetativo de España es negativo, por lo que la única vía para incrementar la población, es atraerla. Además, nuestro país se enfrenta al problema de la despoblación de las zonas interiores con el peligro que conlleva perder nuestro patrimonio y riqueza cultural. Se trata de un tema que ya se encuentra en la agenda política, y es justo reconocer que las comunidades autónomas han otorgado una prioridad esencial al reto demográfico en sus políticas.

El futuro de la globalización



Ponentes

Pablo Hernández de Cos,
Gobernador Banco de España
Francisco Botas,
Consejero Delegado Abanca
Javier Sánchez Prieto,
Presidente ejecutivo Iberia
Irene Cano,
Directora General de Meta
España y Portugal

Modera

Rocío Martínez Sampere,
Directora Fundación Felipe
González

Qué se dijo

Para afrontar la globalización se requiere una acción concertada europea y una mayor unión económica y monetaria. Hay que establecer mecanismos de financiación común, en un ejercicio de solidaridad económica, y necesitamos un sistema europeo de garantía de depósitos, con la mutualización de los riesgos.

Es fundamental avanzar en la unión de mercados de capital, porque fortalecerá la resiliencia y la fragmentación financiera, y creará un entorno adecuado para la inversión privada. Necesitamos un volumen suficiente de activos seguros paneuropeos, que resulte un referente común para todos los inversores y genere confianza.

Nuestra política industrial ha estado muy gobernada por la competencia. Uno de los elementos que mejor redistribuye riqueza y empleo es el turismo, y en un mundo donde el entorno rural y la sostenibilidad están en auge tenemos mucha potencialidad.

Existen distintas velocidades en la descarbonización, y eso incide en la competencia de países y empresas. Esto genera oportunidades, pero también costes incrementales. El 25 % del PIB español tienen una taxonomía “brown”, y ese cambio hacia la descarbonización tendrá un coste.

Un factor desglobalizador es la existencia de asimetrías regulatorias. Tenemos políticas acertadas, pero las regulaciones inciden en costes incrementales. No podemos ser una isla regulatoria y hay que exigir que la regulación esté bien orientada.



Pablo Hernández de Cos, Gobernador Banco de España

“Hemos vivido dos eventos críticos, la pandemia y la invasión rusa de Ucrania, y esto genera dudas sobre cómo se llevarán a cabo las futuras relaciones internacionales. Europa es la economía más abierta del mundo. Esta apertura ha supuesto una gran ventaja, pero también nos ha convertido en más vulnerables. No se trata de que Europa renuncie a una globalización ordenada, pero sí hay que ser conscientes de esta nueva realidad.”



Francisco Botas, Consejero Delegado Abanca

“La banca minorista no dispone de un mercado único europeo, por lo que se enfrenta a regulaciones distintas e impuestos diferentes. Resulta importante impulsar una regulación orientada a la competitividad de territorios y empresas -del Ranking de las 15 principales empresas digitales del mundo solo una es europea y está en la cola de la lista.”



Javier Sánchez Prieto, Presidente ejecutivo Iberia

“Desde el sector de las aerolíneas y el turismo hemos contribuido a la globalización. Nuestros hijos van a viajar más que nosotros y mucho más que nuestros abuelos, y esto es algo positivo. España y su industria tienen muchas vulnerabilidades, pero también muchas potencialidades. El turismo sigue siendo una gran oportunidad para España. Estamos jugando una partida global, y si estamos bien conectados tendremos futuro.”



Irene Cano, Directora General de Meta España y Portugal

“Soy optimista en cuanto al futuro. Hay que ponerse en los zapatos de las nuevas generaciones. Internet ha contribuido al progreso de la aldea global. Hemos pasado de un mundo cerrado a la democratización de múltiples sectores a través de internet. Vamos a seguir evolucionando, estamos en la tercera generación de internet, y aquí el concepto de metaverso es clave. En España se están haciendo inversiones potentes y se van a hacer más.”



Rocío Martínez Sampere, Directora Fundación Felipe González

“Constatamos que la globalización va a ir a más, y somos conscientes de que contamos con muchas oportunidades, pero la pregunta es si seremos capaces de aprovecharlas. Las claves de futuro para tener éxito en ello serán la formación, una inflación baja, la inversión y crear en las opciones y potencialidades que tenemos a nuestro favor.”

Conversación: El resurgir del Vínculo Atlántico



Ponentes

Juan Francisco Martínez Núñez,
Secretario General de Política
de Defensa España

Thomas Hitschler,
Viceministro Defensa Alemania

Modera

José Ignacio Torreblanca, ECFR

Qué se dijo

La OTAN es una comunidad de valores, una manifestación natural de lo que nos une a ambos lados del Atlántico, en el aspecto económico, tenemos que cambiar “dependencia” por “interdependencia”.

Por una parte, Alemania va a invertir de manera intensa en proyectos europeos. Este es el camino hacia el futuro. A la vez tenemos que reflexionar sobre los retos relacionados con la cadena de suministros y reducir la dependencia de los chips asiáticos.

La “otanización” de Europa forma parte de un cambio de era, Putin ha subestimado a la OTAN. Sin embargo, debemos también preocuparnos por nuestra propia defensa, y no olvidar nunca el enfoque de 360 grados de la OTAN, no sólo mirando hacia el este sino también mirando hacia el sur.

Se invertirán en España 20.000 millones en ciberdefensa para asegurar la interoperabilidad con nuestros aliados y para defendernos frente amenazas contra nuestro país.



Thomas Hitschler, Viceministro Defensa Alemania

“Este referéndum celebrado para la anexión de cuatro regiones ucranianas no va a ser reconocido por Alemania, nosotros continuaremos apoyando a Ucrania, todo el tiempo que sea necesario”.

“El término ‘Zeitenwende’ o “cambio de era” fue expresado por el canciller Scholz el pasado mes de marzo para apoyar un paquete de 100.000 millones destinado a invertir en la defensa alemana, tras un acuerdo parlamentario. Desde el 1 de julio tenemos una ley constitucional que nos ampara, un plan económico y una lista de proyectos. Para cada fuerza militar, tierra, mar, aire y ciberespacio, hemos previsto importantes sumas para actuar lo más rápido posible. Hay una guerra en la frontera europea y se necesita ser rápido para poder ampliar nuestros sistemas defensivos. Es un zeitenwende para la sociedad también”.



Juan Francisco Martínez Núñez, Secretario General de Política de Defensa España

“El movimiento de Putin es un gesto de enroque dirigido a sus sectores más cercanos. Putin juega con el chantaje del arma nuclear para negociar, pero esto le aleja de una posible negociación, y tampoco es un gesto consistente en sentido territorial, porque de facto no controla esas regiones. El gesto de la anexión es peligroso”.

“Estamos en un momento de construcción y hay que aprovechar la confianza generada. Debemos invertir de manera inmediata, porque las elecciones de Estados Unidos son en 2024 y hasta entonces y por previsión, debemos reforzarnos militarmente. Tenemos poco tiempo, por el calendario de nuestro socio norteamericano, por la guerra y por el eje 360 que estamos desarrollando”.

La guerra y la responsabilidad estratégica de Europa



Ponentes

Josep Borrell,
Alto representante y
Vicepresidente Comisión
Europea

Qué se dijo

Los europeos tenemos que construir una nueva relación con la idea de poder, no sólo un poder blando, también necesitamos elementos para ejercer el poder coercitivo para afrontar situaciones de guerra.

Estamos viviendo un gran acontecimiento para Europa y el mundo, nos ha cambiado y nos va a cambiar más. Disponer de instrumentos militares no es un capricho, sino que es imprescindible para la supervivencia. Para comerciar basta con dos, pero para hacer la guerra basta con uno.

Para justificar la agresión, Putin se apoya en un argumento inagotable: el nacionalismo exacerbado. Un nacionalismo que se estructura en torno al recuerdo mítico de la Rusia de los zares. Putin cree que tiene una misión histórica, y rechaza a Occidente porque lo considera una sociedad depravada.

Sobre el terreno, la guerra no le ha ido bien a Putin, porque estaba convencido que en 2 semanas conquistaría Kiev y no fue así. La guerra está hoy en una nueva fase, porque el avance ucraniano se enfrenta a dos situaciones, el nuevo reclutamiento ruso y la amenaza expresada del arma nuclear. El presidente soviético tampoco esperaba la reacción europea, porque estaba convencido de que nuestra dependencia energética hacia Rusia nos iba a parar.

Ante la pregunta de lo que hay que hacer, siempre digo lo mismo: Hay que dar más ayuda militar a Ucrania, aumentar las sanciones a Rusia, y hacer más diplomacia por el mundo. Rusia ya ha perdido la guerra en términos morales, pero Ucrania no la ha ganado.



Josep Borrell,
Alto representante y Vicepresidente
Comisión Europea

“Es momento de que Europa se despierte de las razones por las cuales existe. Europa se construyó como un proyecto de paz entre los europeos y este objetivo está justamente cumplido. Pero para el proceso de paz, Europa quiso obviar el poder y pensó que bastaba con el comercio y el derecho. Hoy nos damos cuenta de que la interdependencia no garantiza la paz.”

Clausura Oficial



Ponentes

Josep Piqué,
Presidente del Foro La Toja

Qué se dijo

Estamos muy satisfechos con el resultado de esta edición, todos hemos aprendido y tenemos mejor criterio ante los retos que debemos afrontar. Las últimas ediciones han estado dominadas por la pandemia y sus graves consecuencias. En esta edición la injusta e ilegal guerra de Ucrania ha marcado la agenda de los debates, y sus consecuencias han sido analizadas a fondo en el foro.

En anteriores ediciones comprobamos que teníamos que profundizar en el imprescindible equilibrio de género. Así lo hemos hecho como organizadores en la composición de las mesas de debate. Sin embargo, es cierto que persiste un enorme desequilibrio en nuestra sociedad que se percibe en la representación institucional y política. Instamos a todos a que asuman que todavía hay mucho camino por recorrer para incorporar de forma plena y activa a la otra mitad de la población.

La historia de la humanidad es también la historia de las guerras e inevitablemente las va a seguir habiendo. Debemos pasar de pensar en la inmediatez a centrarnos en las grandes tendencias. Y en este foro lo hemos hecho.

Otorgar el galardón Foro La Toja al pueblo de Ucrania es una muestra de nuestro apoyo y solidaridad. No hay que ceder ante el chantaje de los tiranos, y debemos luchar siempre por nuestras libertades sociales e individuales.

Gracias a la estabilidad que nos ha aportado nuestra constitución hemos vivido las mejores décadas de nuestra historia, y sólo desde la firmeza de nuestros valores vamos a garantizar los logros que hemos conseguido. Éste es el ADN de nuestro foro y en esta línea de pensamiento y trabajo seguiremos.



Josep Piqué,
Presidente del Foro La Toja

“No son momentos para el cortoplacismo, se necesita visión estratégica, claridad en el mensaje y la búsqueda de consensos para afrontar estas tendencias. Esa búsqueda de consensos es quizá la clave fundamental de estas ponencias”.

Clausura Oficial



Ponentes

Pedro Sánchez,
Presidente Gobierno de España

Qué se dijo

En el foro del año pasado hablamos de la crisis energética. Intentamos ser consecuentes al plantear en Europa la excepción ibérica con el tope al gas, y lo hicimos mucho antes del inicio de la guerra de Ucrania, un conflicto cuyas consecuencias estamos sufriendo todos.

La moderación de los precios, reflejada en los últimos datos de inflación, indican que vamos en la dirección adecuada, pero no conviene bajar la guardia. Vivimos una época de incertidumbre por la consecución de graves crisis, y nuestro país, y también el Gobierno, ha tenido que enfrentarse a muchos retos.

El estado del bienestar debe ser costeadado por todos los ciudadanos, y en proporción a nuestros ingresos, por eso quienes más tienen deben aportar más a la caja común. A nadie le gusta pagar impuestos, pero la pregunta es qué tipo de sociedad queremos y cuál es la forma más justa de acceder a los servicios. La justicia social se construye con la justicia fiscal.

El gobierno de España tiene claro que cualquier alivio fiscal debe centrarse en la mayoría. En las circunstancias actuales es necesario solicitar un mayor esfuerzo a los que más tienen. La filosofía del impuesto de solidaridad a las grandes fortunas es que esta vez los recortes de la crisis no pueden caer en la clase trabajadora como ocurrió con la crisis de 2008. Para quienes son contribuyentes netos, la compensación es moral, porque pueden sentirse parte de una comunidad mucho más cohesionada, y así pueden vivir en comunidades más seguras y prósperas.



Pedro Sánchez, Presidente Gobierno de España

“Después de la crisis de la Covid 19 debemos preguntarnos qué estado de bienestar queremos. ¿Queremos ser europeos con un estado de bienestar europeo?, Si la respuesta es sí debemos ser consecuentes y dotar de ingresos a nuestro estado del bienestar. La pregunta que surge entonces es ¿y quién lo debe sufragar?, y la respuesta es evidente, está escrita en nuestra Carta Magna.”

Patrocinadores

Agradecemos a las empresas patrocinadoras su apoyo.
Ellas han hecho posible la celebración de este evento.

//ABANCA



IBERDROLA



INDITEX



MAPFRE

Google



Deloitte.

IBERIA 





      **FORO LA TOJA**      



**FORO
LA TOJA**
VÍNCULO ATLÁNTICO

**FORO
LA TOJA**
VÍNCULO ATLÁNTICO

**FORO
LA TOJA**
VÍNCULO ATLÁNTICO

**FORO
LA TOJA**
VÍNCULO ATLÁNTICO

**FORO
LA TOJA**
VÍNCULO ATLÁNTICO

**FORO
LA TOJA**
VÍNCULO ATLÁNTICO

FORO LA TOJA
VINICULO ATLANTICO



FORO
LA TOJA
VINICULO ATLANTICO
2023

FORO
LA TOJA
VINICULO ATLANTICO

FORO
LA TOJA
VINICULO ATLANTICO

FORO
LA TOJA
VINICULO ATLANTICO

FORO
LA TOJA
VINICULO ATLANTICO

FORO
LA TOJA
VINICULO ATLANTICO

FORO
LA TOJA
VINICULO ATLANTICO

FORO
LA TOJA
VINICULO ATLANTICO

FORO
LA TOJA
VINICULO ATLANTICO

FORO
LA TOJA
VINICULO ATLANTICO

FORO
LA TOJA
VINICULO ATLANTICO

Conversación

Mariano Rajoy
Expresidente del Gobierno de España

Felipe González
Expresidente del Gobierno de España

Moderadora:
Anabel Díez
Periodista

FORO
LA TOJA
VINICULO ATLANTICO

FORO
LA TOJA
VINICULO ATLANTICO

FORO
LA TOJA
VINICULO ATLANTICO

FORO
LA TOJA
VINICULO ATLANTICO

FORO
LA TOJA
VINICULO ATLANTICO

FORO
LA TOJA
VINICULO ATLANTICO

FORO
LA TOJA
VINICULO ATLANTICO

FORO
LA TOJA
VINICULO ATLANTICO

FORO
LA TOJA
VINICULO ATLANTICO

FORO
LA TOJA
VINICULO ATLANTICO

FORO
LA TOJA
VINICULO ATLANTICO

FORO
LA TOJA
VINICULO ATLANTICO

FORO
LA TOJA
VINICULO ATLANTICO

FORO
LA TOJA
VINICULO ATLANTICO

FORO
LA TOJA
VINICULO ATLANTICO

FORO
LA TOJA
VINICULO ATLANTICO

FORO
LA TOJA
VINICULO ATLANTICO

FORO
LA TOJA
VINICULO ATLANTICO

FORO
LA TOJA
VINICULO ATLANTICO

FORO
LA TOJA
VINICULO ATLANTICO





FORO LA TOJA

VÍNCULO ATLÁNTICO



FORO
LA TOJA

VÍNCULO ATLÁNTICO

2022

FORO
LA TOJA

FORO
LA TOJA

FORO
LA TOJA
VÍNCULO ATLÁNTICO

FORO
LA TOJA
VÍNCULO ATLÁNTICO

FORO
LA TOJA
VÍNCULO ATLÁNTICO

FORO
LA TOJA
VÍNCULO ATLÁNTICO

FORO
LA TOJA
VÍNCULO ATLÁNTICO



FORO LA TOJA

VÍNCULO ATLÁNTICO





PRESIDENCIA
DEL GOBIERNO

