

FORO LA TOJA

VÍNCULO ATLÁNTICO

2023

CONCLUSIONES



[▶ Ver los vídeos](#)



[🔊 Escuchar podcast](#)



FORO FORO FORO FORO

FORO LA TOJA

VÍNCULO ATLÁNTICO

2023

ORGANIZADO POR



GRUPO
HOTU

//AB

la



VÍNCULO ATLÁNTICO



V Edición Foro La Toja

Un año más, y ya son 5, la isla de A Toxa se ha convertido en epicentro del pensamiento global, del diálogo y la reflexión. Y es que el Foro La Toja aborda su primer lustro consolidado como un referente entre los espacios de coloquio, análisis e intercambio de opiniones sobre presente y futuro del planeta en su más amplio espectro.

Esta iniciativa nació con la aspiración de crear un marco para la deliberación y la conversación públicas, con un claro hilo conductor basado en el orden internacional y la defensa de los valores atlánticos en toda su extensión (política, económica y social). Así, durante las 5 ediciones celebradas hasta la fecha, destacados intelectuales, empresarios y políticos han dejado valiosas aportaciones sobre cuestiones de máxima relevancia y actualidad como el futuro de la globalización, el papel de Iberoamérica en el nuevo orden mundial, la necesidad de reforzar los valores democráticos y la libertad de expresión a ellos asociada o la incertidumbre que rodea el futuro mundial en un escenario con tantas inestabilidades.

Seguramente este espacio de análisis y debate sea hoy más necesario que nunca para ayudarnos en la transición hacia una economía digital y verde, más dinámica, competitiva y resiliente, una sociedad más justa y generadora de oportunidades y una democracia más integradora, inclusiva y estable.

Ésta ha sido, sin duda, una convocatoria especial. La primera sin nuestro querido Josep Piqué. Él presidía este Foro del que fue alma mater y en cuyos valores y objetivos creía ciegamente. Fue un gran demócrata, un convencido atlantista y un hombre de diálogo y concordia. Su vacío será imposible de llenar, pero por él seguiremos esforzándonos para afianzar y perpetuar una iniciativa que, para siempre, llevará su impronta. Y por eso, desde ya, nos ponemos a trabajar en la preparación del VI Foro La Toja - Vínculo Atlántico.



Mensaje de Bienvenida

Amancio López Seijas,
Presidente de Grupo Hotusa y
Presidente de Fundación La Toja

Conclusiones Generales

1 *Globalización en transformación: Adaptación y desafíos*

Aunque se han planteado interrogantes sobre el estado y el futuro de la globalización, concluimos que ésta no ha desaparecido, sino que debe ser entendida bajo el nuevo modelo actual. Lo que sí ha llegado a su fin es la hiperglobalización que hemos experimentado en las últimas décadas.

Sí que se está produciendo un proceso de desglobalización, dado que el comercio continúa en aumento. Si observamos desde la perspectiva de los bancos centrales, se perciben cambios en las dinámicas, poniendo mayor énfasis en la diversificación y la reducción de dependencias. Es evidente que tanto las empresas como los gobiernos empiezan a priorizar la seguridad sobre la eficiencia. Buscan obtener autonomía y reducir su dependencia de China.

La globalización, el libre comercio y la cooperación internacional deben seguir siendo pilares fundamentales de nuestro desarrollo económico. Sin embargo, es crucial redefinir las reglas de la globalización teniendo en cuenta las nuevas realidades, manteniendo las ventajas y la contribución al desarrollo y prosperidad que ha brindado en las últimas décadas.

2 *Iberoamérica en la geopolítica global: Desafíos y oportunidades*

Es fundamental delinear el papel actual de Iberoamérica en la geopolítica mundial, donde prevalece la multipolaridad. Mientras la rivalidad entre China y Estados Unidos se intensifica, existen diversas regiones que están cobrando mayor relevancia, y los países de América Latina son conscientes de su papel destacado en este nuevo orden.

Históricamente, América Latina ha sido una región con dos actores principales: Estados Unidos y España (y, por extensión, Europa). Ambos intervienen en términos de ayuda, inversiones y en el ámbito comercial. Sin embargo, tanto Estados Unidos como Europa están perdiendo su posición predominante en esta última esfera.

Occidente ha reconocido que su prolongada ausencia en Iberoamérica ha dejado un vacío que otros países han aprovechado para establecer alianzas sólidas. En este momento, Europa y Estados Unidos vuelven su mirada a Iberoamérica con la intención de comprender las transformaciones que están teniendo lugar en la región. Y es en este contexto donde existe un interés palpable en construir una agenda común entre Estados Unidos y España con Europa, para colaborar de manera conjunta y coordinada en asuntos relacionados con América Latina.

3 *El cambiante rol de China y el auge del llamado sur global en la economía mundial*

El protagonismo de China en el escenario mundial se ha vuelto innegable, y el principal tema de la política internacional en nuestros días radica en definir las relaciones de cada actor clave con este gigante asiático.

China se ha convertido en el primer país en emprender un proceso de desglobalización. La segunda economía a escala planetaria ha mostrado descontento con la situación actual y ha empezado a desconectarse del mundo y a reducir sus importaciones de insumos para la producción. Simultáneamente, sigue enfocada en ser una potencia exportadora.

Afortunadamente, hay otros participantes en juego, a los que nos referimos como el “sur global” que explican y seguirán explicando el crecimiento económico. China dejará de ser el país con el desarrollo más destacado, a favor del resto de zonas de Asia. Estos estados que suelen pasar desapercibidos focalizarán nuestras futuras oportunidades.

4 *Desafíos y oportunidades en la transición energética hacia un futuro sostenible*

La principal inquietud en relación con el cambio climático radica en la dificultad para mitigarlo a pesar de los esfuerzos realizados. La solución principal implica una transición hacia fuentes de energía limpias y renovables. Este cambio debe ser global y uniforme, reduciendo al mínimo las disparidades en la velocidad de adopción por parte de gobiernos, empresas y ciudadanos.

Ello constituye un desafío global, en el que España se sitúa a la vanguardia en comparación con numerosos estados. Es una apuesta que comenzó hace 20 años y que ha exigido un gran empeño por parte de nuestro país, convirtiéndose en una necesidad imperante para la industrialización.

La transición no es sencilla. Se están realizando inversiones considerables en investigación y desarrollo, aunque se requiere un marco regulatorio más progresista para respaldar dicha transición y que el sector bancario apoye el sector empresarial. A largo plazo, esto se traducirá en un aumento de la competitividad.

Es esencial que la transición energética sea vista como un bien satisfactorio para toda la sociedad, y no solo para las empresas. La energía ha sido y seguirá siendo el principal motor del desarrollo social y económico, ofreciendo amplias oportunidades de inversión y, por lo tanto, también de crecimiento. Si la sociedad percibe que la transición es costosa debido a una carga impositiva elevada, no se concebirá como justa.

5 *Rumbo a la excelencia tecnológica. Los retos de la revolución 4.0*

La inversión en el desarrollo tecnológico es uno de los retos fundamentales a los que debemos hacer frente. No existe sector que pueda sobrevivir sin abrazar la tecnología.

En los últimos 20 años, España ha experimentado un progreso notable gracias a importantes inversiones en educación universitaria y otros aspectos cruciales para impulsar el desarrollo tecnológico. Actualmente, contamos con destacadas compañías y profesionales altamente capacitados, colocándonos en una posición privilegiada debido a las acciones emprendidas. No obstante, es esencial abordar la brecha en nuestro sistema innovador, ya que mostramos una convergencia insuficiente en investigación y en desarrollo e innovación (I+D+i) y carecemos de una presencia significativa en las principales empresas digitales y tecnológicas a nivel mundial. Para potenciar la tecnología, necesitamos grandes empresas que inviertan en innovación; por ello, sería sumamente beneficioso para España contar con más firmas de gran envergadura.

En este contexto, nuestro objetivo no radica tanto en liderar la revolución 4.0, sino en ser capaces de generar valor y aprovechar sus beneficios al máximo. Poseemos condiciones propicias para lograrlo.

6 *Talento: El motor de la innovación y la competitividad en el siglo XXI*

En el camino hacia la tecnología y la innovación, el talento es la piedra angular y hoy debe considerarse uno de los recursos más preciados del siglo XXI. Lamentablemente, nos enfrentamos a una futura escasez de profesionales en España. A pesar de la inversión, la demanda y la capacidad tecnológica, nuestra limitación radica en la falta de talento. Todos tenemos la responsabilidad de fomentar el interés de las nuevas generaciones en la tecnología y avanzar en esta dirección. Abordar este desafío implica un esfuerzo continuo de todos los actores involucrados.

En la batalla que hoy en día se está librando por el talento, las empresas se verán obligadas a priorizar la mejora de la experiencia de sus empleados, fomentar la colaboración para mantener la competitividad, promover equipos inclusivos y equitativos, garantizar el bienestar integral de los empleados y elevar la empleabilidad y energía colectiva de los equipos.

7 *Amenazas a la libertad de expresión en democracias y sociedades occidentales*

A lo largo de la historia, la libertad de expresión ha sido perseguida por poderes políticos y religiosos. Sin embargo, lo preocupante es que en los últimos años está siendo amenazada incluso en democracias consolidadas. Frente a estos desafíos, las sociedades democráticas reaccionan con determinación.

Los países occidentales no solo afrontan amenaza del exterior, también en el seno de las democracias liberales se producen fenómenos que deterioran los principios esenciales de su funcionamiento. Hablamos de la polarización, del auge de los extremismos o de las amenazas de la libertad de expresión y, singularmente, a la libertad de cátedra, un fenómeno mucho más acusado en las Universidades de Estados Unidos.

8 *Retos en la era de la revolución tecnológica: la agenda digital europea*

Uno de los desafíos más prominentes de nuestra sociedad actual consiste en adaptarse a la revolución tecnológica. Por un lado, esta trae consigo cambios sustanciales que derivan en oportunidades, pero también entraña amenazas y riesgos. La transformación significativa que conlleva la digitalización y la economía digital está estrechamente vinculada con la creciente habilidad para almacenar y, especialmente, procesar datos, otorgando un nuevo valor a las actividades de todos los sectores económicos, tanto los tradicionales como los emergentes.

Europa busca desempeñar un papel relevante en la agenda digital y lo hace a través de la regulación. La estrategia digital europea, queda evidenciada en acciones recientes como la Data Governance Act y la futura Data Act. Estas, no solo van a definir la regulación en el ámbito europeo, sino que también establecerán un estándar regulatorio a nivel global. La nueva legislación de datos generará valor adicional y estimulará nuevos modelos de negocio, promoviendo la innovación y reforzando la capacidad competitiva de la industria europea.

9 *Reformas clave para la competitividad y la convergencia de España con Europa*

La inestabilidad política y los eventos extraordinarios han retrasado la formulación de una agenda de reformas vital para que España recupere su competitividad, equilibre sus cuentas, proteja sus servicios esenciales y retome su camino hacia la convergencia con Europa. Desde la sociedad civil, el ámbito empresarial y el diálogo territorial se está debatiendo sobre cuáles deben ser las principales prioridades a nivel nacional.

En este sentido, parece haber cierto consenso en aspectos cruciales: la necesidad de mejorar la competitividad y el perfil de la economía española, recuperar la confluencia perdida con Europa en los últimos años y fortalecer nuestros sectores económicos fundamentales, mientras avanzamos hacia la sostenibilidad y la digitalización.

10 *Los consensos básicos son fundamentales en una democracia liberal*

En todas sus ediciones el foro ha buscado constantemente cumplir con sus principios fundacionales. Valores que identificamos con las sociedades abiertas y el respeto a los derechos individuales. A nivel internacional, se refleja en una gobernanza multilateral y cooperativa, y en el ámbito económico se manifiesta en una economía social de mercado, respetuosa con la entidad privada y atenta a las necesidades sociales. Todos estos principios se encarnan políticamente en democracias liberales basadas en el imperio de la ley, la división de poderes y la independencia de la justicia. Hoy necesitamos reiterar estos valores ante las amenazas políticas existentes y entre las que destacan la confrontación que va más allá del discurso, la pérdida de centralidad, los populismos y el descrédito de las instituciones.

En este escenario, se ha creado el Foro La Toja, un espacio que habla de puentes y horizontes abiertos a todas las ideologías que respetan la libertad, y que seguirá promoviendo sus valores y avalando sus principios en sus futuras ediciones.

Recordando a Josep Piqué

1955 - 2023

Amancio López, Presidente Grupo Hotusa

“Josep Piqué ha sido alma de este lugar de encuentro y reflexión. España ha perdido una figura excepcional, un intelectual que reunía cualidades de hombre de estado y de empresa, con una formidable vocación de servicio público. Y para Europa se ha ido un europeísta convencido que nos enseñó que la historia va y viene, pero que la geografía siempre está.

La convivencia se queda sin un defensor incansable de la democracia liberal y nos deja a todos su lección de compromiso con los principios que la sustentan. El mayor homenaje que podemos rendirle hoy en este lugar es asumir sus aportaciones como motor del foro y proclamarnos continuadores de su obra y su pensamiento a partir de una convicción, muy del talento Piqué: “la democracia no se defiende por sí misma, debe ser protegida por su esencia, por la fuerza de las ideas”.

Vídeo homenaje



S.M. el Rey Don Felipe VI

“Quiero sumarme al homenaje que merece la figura de Josep Piqué. Como hombre de estado siempre se caracterizó por su compromiso con el entendimiento y las soluciones basadas en la razón. Este foro será un espacio desde donde contribuir a la consolidación de las sociedades abiertas que se han ido desarrollando a los dos lados del Atlántico.

Estar aquí es una manera de extender su legado. Esperamos que el reconocimiento sea un estímulo para su causa”.



Antón Costas, Presidente del Consejo Económico y Social

“A lo largo de su vida, Piqué cambió de opinión en varios aspectos, pero nunca en lo que se refiere a los valores fundamentales. Josep mantuvo intacta su apuesta por los principios que lo movían, como la defensa de la libertad individual y la búsqueda de la verdad. Este es su legado duradero, un patrimonio del cual todos somos en cierto modo herederos. Es nuestra responsabilidad recogerlo, fortalecerlo y llevarlo adelante”.

Pablo Hernández de Cos, Governador del Banco de España

“Josep Piqué representaba el reformismo, y también la capacidad de conectar mundos, ya fuera el mundo empresarial con el sector público, el europeo con el nacional, Cataluña y España, o el mundo con España. En España necesitamos más Piqué”.



Alberto Núñez Feijóo, Presidente del PP y líder de la oposición

“Me gustaría unirme al homenaje a Josep Piqué, alma mater y persona clave de este foro. Era una persona de una extraordinaria lucidez, promotor del diálogo y uno de los mejores ejemplos de lo que debe ser la política. Su marcha ha dejado huérfano a este encuentro, sin embargo, nos queda su legado, y la mejor forma de homenajearle es volver aquí a reunirse para conversar en esta isla de sosiego y reflexión”.

1. Inauguración oficial

Amancio López,

Presidente Grupo Hotusa.

Alfonso Rueda,

Presidente de la Xunta de Galicia.

S.M. el Rey Don Felipe VI



Qué se dijo

“En las cuatro ediciones precedentes el foro ha intentado cumplir con sus valores fundacionales, que en el ámbito internacional se reflejan en la gobernanza multilateral, y tienen como base la democracia fundamentada en el imperio de la ley y la separación de poderes. Si hoy lo reiteramos es porque vemos amenazas, como la confrontación, la pérdida de centralidad, los populismos y el descrédito de las instituciones”.

“El programa de este año refleja los intereses y preocupaciones de una sociedad en permanente evolución. A primera vista puede parecer un mosaico de temas escasamente relacionados entre ellos pero juntos hacen referencia a un futuro que muchos insisten en ligar al pesimismo. Pero la historia nos muestra que no son escenarios que la humanidad no haya experimentado anteriormente. La adaptación continua es una tarea ardua y por ello necesitamos ámbitos muy amplios de acuerdo. Una apuesta por una humanidad más humanizada y consecuente con su supervivencia, en paz consigo misma y con su entorno”.

“Existe la necesidad de incluir a Latinoamérica en las conversaciones del Foro La Toja. No sólo forma parte de nuestra cultura e historia, sino de nuestro futuro. Y no puede haber soluciones sin incluirla en la conversación global. América latina no representa únicamente recursos naturales, si no que es, sobre todo, una valiosa protagonista de soluciones de éxito a problemas como la estabilidad macroeconómica, la sostenibilidad o la pobreza”.



Amancio López,
Presidente Grupo Hotusa

“Somos hijos de los principios que proclamamos y defensores de la constitución. Nos gustaría que esta casa fuera un refugio contra los enemigos de la concordia”.



Alfonso Rueda,
Presidente de la Xunta de Galicia

“Galicia puede aportar experiencias positivas con un galleguismo que, sin olvidar raíces, intenta expandirlas para beneficiarnos de lo que somos. Este foro debe animar a todos los amantes del diálogo y convencer a aquellos que se empeñan en levantar muros”.



S.M. el Rey Don Felipe VI

“Debemos recuperar y potenciar el optimismo y la confianza de nuestras democracias representativas y sus valores para avanzar hacia sociedades más libres, integradas y, sin duda, más prósperas”.

2. Entrega Premio Josep Piqué - Foro La Toja

Amancio López,

Presidente Grupo Hotusa.

Sunita Nasir Taree,

Presidenta Asociación Mujeres Afganas.

Sunita Nasir Taree, Presidenta Asociación Mujeres Afganas

“Estamos agradecidas con el gobierno y la sociedad española por haber salvado nuestras vidas y habernos acogido. Aunque nuestra asociación es joven, está llena de sueños. Surgió de un grupo comprometido y consciente de las dificultades que enfrentamos las mujeres en esta situación, con el propósito de contribuir a facilitar nuestra integración.

No buscamos caridad, sino independencia. Nuestras vidas no han sido fáciles y necesitamos apoyo y oportunidades para ofrecer nuestro talento al pueblo español que nos ha acogido.

Las mujeres en Afganistán siguen sufriendo debido a cuestiones de género y continúan pidiendo que la sociedad y las autoridades españolas les brinden su apoyo”.



Amancio López,
Presidente Grupo Hotusa

“En esta edición queremos llamar la atención sobre la trágica realidad de las mujeres afganas. El Premio Josep Piqué - Foro La Toja quiere denunciar el olvido que sufre este colectivo”.



Premio Foro La Toja-Josep Piqué

Mujeres de Afganistán



3. El futuro de la globalización

Moderador

Antón Costas,
Presidente del Consejo Económico y Social.

Dani Rodrik,
Profesor de economía política en Harvard,
y Premio Princesa de Asturias en Ciencias
Sociales.

Pablo Hernández de Cos,
Gobernador del Banco de España.

Qué se dijo

“Según Dani Rodrik, partimos de distintas hipótesis en cuanto al futuro de la globalización. De éstas, la mejor opción consistiría en reequilibrar las prerrogativas de las naciones en la economía, volviendo al espíritu de Bretton Woods. En este escenario existe una relación entre las políticas nacionales y los mercados, donde hay pleno empleo y equidad, y surgen nuevas políticas que priorizan la cohesión social y reactivan sectores de la economía que se han quedado atrás”.

“Cuando se habla de otorgar más soberanía a los países, estamos ante la posibilidad de mejorar o empeorar determinadas situaciones. La cuestión clave radica en cómo podemos utilizar esta soberanía para promover el bienestar de las personas. La erosión de la democracia puede estar relacionada con la falta de adaptación en un mundo globalizado y este fenómeno se manifiesta en el aumento de la extrema derecha y el populismo. Estos problemas surgen de la falta de calma y la desigual distribución de la riqueza, así como de la necesidad de reformas en los mercados laborales. En este contexto, resulta crucial utilizar de manera efectiva este espacio de soberanía para poder avanzar hacia soluciones significativas”.

“Con la hiperglobalización, millones de personas salieron de la pobreza extrema. Pero a pesar de ello se produjo una paradoja. Por un lado, hubo países como China que no siguieron las normas de la hiperglobalización con políticas de cambios de moneda o control de flujos, mientras que otros estados sí las siguieron, pero se olvidaron de la segunda medida: fomentar la diversificación económica nacional. A estos último les fue peor”.



Antón Costas,
Presidente del Consejo Económico y Social

“Tengo la impresión de que el mundo ha cambiado. Después de una época de certezas, hemos entrado en una nueva era de incertidumbre. En economía esto no significa riesgo, pero sí la incapacidad de pronosticar el riesgo”.



Pablo Hernández de Cos,
Gobernador del Banco de España

“Desde la perspectiva europea, me parece obvio que debemos profundizar en el proceso de desarrollo de la unión económica europea. Si vamos hacia la desglobalización, para compensarlo, será necesario adentrarse en el mercado único, financiar proyectos comunes con mecanismos comunes, eliminar la fragmentación bancaria y defender la creación de un estabilizador macroeconómico. Creo que, con prudencia y multilateralismo como palancas fundamentales, podemos estar haciendo más probable un escenario positivo”.



Dani Rodrik,
Profesor de economía política en Harvard,
y Premio Princesa de Asturias en Ciencias Sociales

“La parte optimista deriva de un aumento de la prosperidad, de la integración económica en distintos lugares del mundo, porque esto se supone que dará lugar a una armonía no determinada por la geopolítica, pero ahora ya sabemos también que a medida que China adquiere mayor poder, la geopolítica gana importancia. Nos decían que una China más rica sería más democrática, pero esto no ha sido así”.

4. Una agenda para España

Moderador

Paloma Baena,

Exdirectiva de OCDE y BID, y profesora del IE.

Mario Ruiz-Tagle,

CEO de Iberdrola España.

Juan Carlos Escotet Rodríguez,

Presidente de ABANCA.

Luis Gallego,

CEO del Grupo IAG.

Héctor Flórez,

Presidente de Deloitte España.

Qué se dijo

“España es un país con importantes fortalezas, con empresas destacadas en diversos sectores que están invirtiendo en su transformación para resultar más sostenibles y competitivas. Sin embargo, estas empresas no representan la totalidad del país. En su conjunto, enfrentamos retos económicos menos alineados con las tendencias actuales. Tenemos un modelo menos intensivo en tecnología e innovación y con menos potencial de crecimiento a largo plazo”.

“El sector bancario es el que mayor convergencia tiene con Europa y probablemente sea el más destacado. Hace una década, gran parte de nuestras entidades bancarias recibían ayudas. Sin embargo, hemos pasado de una situación complicada a ser uno de los perfiles más sólidos y resilientes en la Unión Europea”.

“La transición energética debe ser percibida como un bien para la sociedad, no solo para las empresas. La energía ha sido, es y será el primer factor de desarrollo social y económico. Para lograrlo, debemos invertir en infraestructuras energéticas, pero también es esencial crear conciencia sobre las enormes oportunidades de crecimiento que esta transición ofrece. Si la sociedad percibe que la transición es costosa debido a una carga impositiva elevada, tendremos un problema. En sectores como la aviación el mayor reto se orienta a la sostenibilidad, el liderazgo de España en Europa en la producción de SAF (combustible de aviación sostenible) debe entenderse como una oportunidad”.

“Es necesario abordar reformas estructurales para definir claramente el rumbo que tomaremos en el futuro. Las oportunidades no escasean, pero es crucial buscar consenso y colocar el trabajo como elemento fundamental y motor de crecimiento. Si bien la transformación digital es parte del camino, este impulso vendrá dado por las personas. El enfoque está en el trabajo, en incentivar la inversión, en la transición y en la fluidez de las ayudas provenientes de la Unión Europea”.



Paloma Baena,
Exdirectiva de OCDE y BID, y profesora del IE

“Este diálogo nos llega en un contexto de incertidumbre y falta de consenso. Es el momento de pensar en clave de futuro. Si determináramos los 10 puntos imprescindibles para cerrar una agenda para España, estaríamos todos de acuerdo en la mayoría”.



Héctor Flórez,
Presidente de Deloitte España

“Sería necesario duplicar nuestro potencial de crecimiento en 10 años, lo que implica una transformación profunda del modelo económico. Es necesario colocar la agenda económica en primer plano del debate. La economía puede ser la solución; si crecemos de manera más rápida y efectiva, muchos problemas serán más manejables. Otros países están invirtiendo firmemente en su transformación y debemos seguir su ejemplo”.



Mario Ruiz-Tagle,
CEO de Iberdrola España

“Estamos invirtiendo más que nadie en I+D y somos líderes en buscar mejoras constantemente. El desarrollo de la energía eólica en España es realmente impresionante. Ya no es solo un deseo, es una necesidad imperiosa que debe llevarnos a una mejor industrialización”.



Juan Carlos Escotet Rodríguez,
Presidente de ABANCA

“Transformar el modelo productivo requiere impulso y liderazgo. Y aunque vamos en la dirección correcta me preocupa el retroceso de España en el ámbito político, económico y geoestratégico. Nos hemos convertido en muy eurocéntricos y hemos descuidado alianzas naturales con Latinoamérica. En su lugar, hemos cedido espacio para que Rusia, China y Estados Unidos ocupen posiciones”.



Luis Gallego,
CEO del Grupo IAG

“Queremos consolidar a Madrid como un hub de importancia. Con la adquisición de Air Europa trabajamos para equiparnos a las principales compañías europeas”.

5. Los datos y la Inteligencia Artificial, el centro de todo

Moderador

Carlos López Blanco,

Senior Adviser de Flint Global y Presidente de la Fundación ESYS.

Óscar García Maceiras,

Consejero Delegado Inditex.

Pilar del Castillo,

Diputada del Parlamento Europeo, Ponente del Data Act.

Alex Romero,

Cofundador de Constella Intelligence.

Cris Turner,

Vicepresidente y asuntos gubernamentales en Google.

Qué se dijo

“Las herramientas digitales han dejado de ser un ámbito aislado para convertirse en la base de todos los sectores. Ninguna industria puede sobrevivir si no adopta la tecnología digital. Los datos son fundamentales siendo el nutriente esencial de las tecnologías digitales y la base para generar conocimiento”.

“El objetivo de la nueva ley de datos industriales (Data Act) es facilitar nuevos recursos competitivos, permitiendo el acceso a fuentes de datos adicionales, como los generados por los objetos conectados (IoT). La Ley de Datos, centrada en los aspectos industriales, generará nuevo valor e impulsará nuevos modelos de negocio, fomentando la innovación y fortaleciendo la capacidad competitiva de la industria europea”.

“En el “dark side” no hay regulación y estaremos condicionados por la evolución de los “bad actors”. Los próximos 10 años estarán dominados por la geopolítica. Venimos de la época feliz de los 90 donde la economía dirigía la política, y ahora será la geopolítica quien comande la política. Lo que hagan en el mundo cibernético países como Corea del Norte, China o Irán, será crucial”.



Carlos López Blanco,
Senior Adviser de Flint Global y Presidente de la Fundación ESYS

“Los datos son el petróleo del S. XXI. Y al igual que el petróleo, si no podemos extraer valor de ellos los datos no sirven para mucho. En segundo lugar, si hacemos una comparación con la revolución industrial, en este caso, los datos son la materia sobre la que desarrollar la economía digital”.



Pilar del Castillo,
Diputada del Parlamento Europeo, Ponente del Data Act

“Además de contar con una formación tecnológica, es fundamental tener una sólida educación en humanidades. Más que nunca, esta preparación es vital para comprender la complejidad actual. Si posees esa capacidad de análisis crítico y comprensión, estás en una posición más sólida y empoderada”.



Óscar García Maceiras,
Consejero Delegado Inditex

“La importancia de contar con datos ha estado presente en Inditex desde sus inicios.

La tecnología nos ha acompañado siempre, respondiendo a cierto inconformismo para transformarnos y modificar la industria, siempre respetando el marco normativo y recordando que la tecnología debe ser una herramienta al servicio de nuestros equipos”.



Alex Romero,
Cofundador de Constella Intelligence

“En general, el mundo de los hackers es una industria altamente sofisticada. Básicamente, se pueden identificar tres tipos de hackers: estatales, que cuentan con equipos militares para hackear empresas y extraer información; criminales, que buscan obtener beneficios económicos mediante penetraciones y extracción de datos; y finalmente, hacktivistas, que cada vez más buscan avanzar en su agenda social o política”.



Cris Turner,
Vicepresidente y asuntos gubernamentales en Google

“Los datos y la IA no constituyen un sector por sí mismo, son herramientas. Lo importante es como las usamos para mejorar la economía y la vida de la ciudadanía. Las piezas están disponibles y las herramientas listas. Si el gobierno está dispuesto y es el primero en responder, puede marcar la diferencia. Estamos hablando de un instrumento que ayuda a personas y gobiernos a alcanzar sus objetivos al mismo tiempo que se asegura de no dar poder al “dark side”.

6. Diálogo Presidentes: La gobernanza en las sociedades modernas

Moderador

Trinidad Jiménez,
Ministra de Asuntos Exteriores y de Cooperación del
Gobierno de España (2010-2011).

Mariano Rajoy,
Presidente del Gobierno de España (2011-2018).
Sebastián Piñera,
Presidente de Chile (2010-2014 y 2018-2022).

Sebastián Piñera

La democracia liberal resulta el mejor modelo para enfrentar desafíos. Debemos encarar el colapso climático, las pandemias cada vez más recurrentes, los retos de la inmigración, el narcotráfico y el terrorismo. Pero también poseemos las herramientas más poderosas del mundo, como la inteligencia artificial (IA) y la capacidad de almacenamiento y procesamiento de datos.

La democracia y la libertad están en retroceso en todo el mundo, y aún más en América Latina. Además de dictaduras como las de Cuba y Nicaragua, hay retrocesos democráticos en países como México, Argentina y Bolivia. Uno de los factores que lo explica es la mala calidad de la política y la fragilidad de la democracia. La búsqueda del bien común se ha convertido en una guerra fratricida y los bipartidismos bloquean la acción de cualquier gobierno.

Otro peligro es el populismo, que promete cosas que ya han fracasado, que no se pueden cumplir, que son pan para hoy y hambre para mañana. A menudo ganan, pero no perduran. El populismo está creciendo fuertemente en América Latina y España. Una vez en el poder, aprovecha la democracia para destruirla desde dentro.

Mariano Rajoy

Debemos valorar la productividad del dirigente no por decretos aprobados, sino por su capacidad para regular de manera efectiva y facilitar la generación de empleo, riqueza y bienestar. Para lograrlo, la administración y la justicia deben funcionar de manera eficiente. También es fundamental fomentar la cultura empresarial. El ámbito público tiene un papel importante, pero debe tener claro que su función es facilitar la vida a aquellos que generan bienestar y riqueza.

El principal desafío es mantener la democracia liberal que se basa en la libertad individual y la paz, y que es sinónimo de progreso y bienestar social. El 7% de la población mundial acumula más del 50% del gasto social público. Es necesario preservarlo.

Es fundamental evitar que la democracia liberal sea solo un nombre. Para fortalecerla, debemos priorizar dos aspectos: eficacia y credibilidad. Por un lado, lo que verdaderamente importa a la gente es su bienestar, por lo tanto, las democracias deben ser eficaces. En segundo lugar, la credibilidad es crucial. La política no puede reflejar las peores conductas humanas. La mentira, el insulto y la mediocridad deben quedar desterrados de la política.



Trinidad Jiménez,
Ministra de Asuntos Exteriores y de Cooperación del
Gobierno de España (2010-2011)

“La desafección hacia la política que siente la ciudadanía solo se puede recuperar en la medida en que facilitemos soluciones a sus problemas”.



Sebastián Piñera,
Presidente de Chile (2010-2014 y 2018-2022)

“El mundo está viviendo momentos estelares de la historia, como decía Zweig. Nunca habíamos enfrentado tantos problemas y desafíos, pero tampoco habíamos tenido tantos instrumentos y oportunidades. Uno de los problemas es que la gobernanza está en crisis a todos los niveles”.



Mariano Rajoy,
Presidente del Gobierno de España (2011-2018)

“Las democracias que fomentan el libre comercio funcionan mejor. La Unión Europea representa paz y progreso, pero es preocupante el exceso de regulación. También preocupa la capacidad de abordar adecuadamente la inmigración, lo que puede dar lugar al surgimiento de partidos populistas. La inmigración es necesaria e imprescindible, pero debemos pactar con los países de origen. Este es un reto en el que la Unión Europea debe dedicarse intensamente”.

7. El retorno de la geografía: la nueva geopolítica mundial y sus consecuencias

Moderador

José Juan Ruíz,

Presidente Real Instituto Elcano.

Arancha González Laya,

Ministra Asuntos Exteriores, UE y Cooperación del Gobierno de España (2020-2021).

Alicia García Herrero,

Senior en Bruegel.

Robin Niblett,

Miembro distinguido de Chatam House, y Senior Adviser en Hakluyt.

Álvaro Nadal,

Ministro de industria (2016-2018) y jefe de la Oficina Económica del Presidente del Gobierno de España (2011-2016).

Qué se dijo

“En este momento, se vislumbra la necesidad de equilibrar eficiencia y seguridad. Entendemos que una mayor seguridad, implica menos eficiencia y esto tiene un costo: la inflación. Debemos explorar cómo y quién va a absorber este valor. Es necesario encontrar un nuevo equilibrio entre el mercado y el estado. El estado está interviniendo en la descarbonización o la digitalización, y se están otorgando grandes apoyos públicos. En Europa, estos apoyos se enfocan a la investigación y el desarrollo, mientras que en Estados Unidos se acercan más al mercado. En ambos casos, surge la pregunta de cómo lograr una mayor participación del estado sin obstaculizar la competitividad”.

“La globalización quizás no fue tan amplia como pensábamos, ya que estaba centrada en tres polos principales: Estados Unidos, Europa y China, junto con otras regiones, como África. Con la entrada de nuevos actores en el comercio global, la ubicación geográfica se vuelve menos determinante y observamos una racionalización de esta globalización, donde las decisiones políticas influyen en los flujos comerciales”.

“China es el primer país que se está desglobalizando. Ya no cree en el estado actual de las cosas y se ha desvinculado del mundo, dejando de importar insumos para la producción. Sigue apostando por ser exportadora, desglobalizando las importaciones, pero globalizando las exportaciones, y con ello está creando un modelo de dependencia asimétrica”.

“Hay otros actores que impulsarán el crecimiento económico. China dejará de ser el país de mayor crecimiento a favor del resto de Asia. Estos países representan para nosotros nuevas oportunidades. El crecimiento ya no se focalizará solo en el gigante asiático, que pasará a ser un mercado maduro. Debemos observar al resto del mundo y analizar la nueva coyuntura”.



José Juan Ruíz,
Presidente Real Instituto Elcano

“Uno no puede tener globalización, soberanía y democracia. Se pueden tener dos cosas, pero las tres a la vez y de forma simultánea, es muy complicado. Posiblemente hace 20 años pensábamos que la soberanía era lo que estaba en riesgo, que íbamos a vivir diluidos en una gobernanza global, y ahora estamos preocupados por si lo que está realmente en riesgo es la democracia”.



Robin Niblett,
Miembro distinguido de Chatam House, y Senior Adviser en Hakluyt

“Estamos retrocediendo hacia una nueva guerra fría mundial en lugar de avanzar hacia una competencia de suma positiva. Este retroceso se debe a tres razones principales: La guerra en Ucrania, la alineación de China con Rusia que cambia el panorama de la competencia global; y, en tercer lugar, la reacción a esta nueva dinámica que ha transformado lo que solía ser occidente, llevado a un enfoque más global, donde el G-7 se configura como un núcleo de valores de democracia liberal”.



Arancha González Laya,
Ministra Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación del Gobierno de España (2020-2021)

“Esta discusión es fundamental porque dos tercios de nuestro crecimiento dependen de los mercados exteriores y el 80% del crecimiento mundial estará en los países emergentes. No se trata de una discusión filosófica, sino de dónde se encuentran y cómo protege la Unión Europea sus intereses”.



Álvaro Nadal,
Ministro de industria (2016-2018) y antiguo jefe de la Oficina Económica del Presidente del Gobierno de España (2011-2016)

“Los informes de la OMC, la OCDE y la UMTAT están indicando claramente que este año hay un frenazo en el comercio, pero no una contracción. Los servicios que se mantienen son el turismo y los viajes (pero veremos qué ocurre en la segunda mitad del año) así como los servicios tecnológicos digitales en los que Asia está arrasando, incluso por encima de Estados Unidos”.



Alicia García Herrero,
Senior en Bruegel

“No decidimos si nos gusta la globalización; podemos decidir si queremos que en nuestro entorno la haya. La globalización abarca el mundo entero. Si hay una parte que no cree en ella, no prosperará”.

8. Reforzar los valores democráticos. La libertad de expresión

Moderador

Maite Rico,

Subdirectora del diario EL MUNDO.

Peter Boghossian,

Filósofo, Miembro fundador de la Facultad (Universidad de Austin).

Miriam González Duránte,

Abogada Internacional.

Costanza Rizzacasa d'Orsogna,

Periodista y escritora. Autora del libro "La cultura de la cancelación en Estados Unidos".

Qué se dijo

"Estados Unidos forma parte de una nueva forma de colonialismo mediante la cual se exportan ideas que pueden resultar peligrosas, y que han hecho metástasis penetrando en la sociedad. Y esto es corrosivo para la soberanía nacional y para las instituciones".

"En relación a las diferencias entre Estados Unidos y Europa en lo que se refiere a la libertad de expresión, estas vienen marcadas por sus respectivas historias. En Estados Unidos están construyendo un sistema con un debate vibrante, donde parece que la libertad de expresión no tiene límites, mientras que en Europa se han experimentado eventos muy trágicos que han influido en cómo se aplican los límites a esta libertad de expresión".

"En algunos casos se produce un blanqueamiento de ideas. Este fenómeno se refiere a la forma en la que diversos académicos presentan sus teorías en publicaciones, y posteriormente, cómo este conocimiento -que no siempre es verdadero conocimiento- influye en las políticas públicas. En un sistema democrático, es crucial garantizar que las políticas se basen en las mejores evidencias disponibles, respaldadas por datos verificables. Es esencial que sigamos esta base sólida para tomar decisiones informadas y efectivas que beneficien a la sociedad en su conjunto".

"En España no tenemos problemas con la autocensura específica vinculada a la cultura "woke", pero sí existe autocensura y polarización en los medios".



Maite Rico,
Subdirectora del diario EL MUNDO

"La libertad de expresión ha estado perseguida históricamente por poderes políticos y religiosos, pero lo que es preocupante es que desde hace años se está viendo comprometida en democracias consolidadas. Frente a estos episodios las sociedades democráticas reaccionan con firmeza, pero hay una ola liberal que se extiende con la colaboración de universidades y medios. Se trata del movimiento "woke", que se ha ido transformado en un credo radical que impone la censura e impregna de intolerancia la escena pública".



Peter Boghossian,
Filósofo, Miembro fundador de la Facultad (Universidad de Austin)

"La herramienta de cancelación puede ser utilizada tanto por la derecha como por la izquierda. Debemos reflexionar sobre el tipo de sociedad que queremos: ¿una que fomente la libertad cognitiva para crear lo que deseamos o una que limite lo que podemos expresar y pensar? Personalmente, abogo por la libertad".



Costanza Rizzacasa d'Orsogna,
Periodista y escritora. Autora del libro "La cultura de la cancelación en Estados Unidos"

"La gente se ha olvidado de debatir. No queremos pelearnos o discutir solo queremos convencer y ganar. No queremos escuchar lo que nos dicen los demás. Esto lo identificamos en el mundo académico. La gente no quiere saber lo que opinan los otros. Está relacionado con la polarización política, tenemos que dominar y no aceptamos otra cosa".



Miriam González Duránte,
Abogada Internacional

"En esta era de la cultura de la cancelación, ha existido un grupo considerable de personas que han sentido que vivían como si estuvieran "canceladas". A pesar de tener el derecho a la libertad de expresión, muchos han experimentado dificultades para expresar sus ideas en la práctica. Con la llegada de los medios tecnológicos que facilitan que todo el mundo pueda expresarse va a haber una desgregación de poder".

9. Las nuevas reglas fiscales de Europa

Moderador

Marta Fernández Currás,
Secretaria de Estado Presupuestos y Gastos del Gobierno de España (2011-2016).

Cristina Herrero,
Presidenta de la Autoridad Independiente de Responsabilidad Fiscal (AIReF).
Rafael Doménech,
Catedrático de Fundamentos del Análisis Económicos en la UV.
Luis Garicano,
Catedrático de Políticas Públicas LSE.

Qué se dijo

“Existe un consenso general en la necesidad de llevar a cabo una reforma. Este nuevo marco de reglas fiscales es importante porque la sociedad necesita de la intervención del sector público. Vivimos en democracias que requieren de recursos recurrentes que aseguren la financiación y la sostenibilidad de las cuentas públicas”.

“Debemos prestar especial atención al ámbito de las pensiones públicas, que constituye la partida de gasto público más significativa. Apostar por la sostenibilidad del sistema de pensiones mediante futuras decisiones discretionales es un asunto de gran relevancia”.

“Afortunadamente, dado que compartimos un proyecto político, económico y social con otros países de la UE que ya han abordado este problema, podemos aprender valiosas lecciones de las mejores prácticas implementadas. Muchos de estos países han introducido ajustes, tales como modificaciones en el número de años cotizados y en los pagos de los primeros años, entre otros”.

“Un estudio académico reciente dividió a los países de la Unión Europea en dos grupos: aquellos que implementaron ajustes y aquellos que no. En el primer grupo los gastos se mantuvieron estables porque el sistema ya estaba preparado para corregir la tendencia. En contraste, para los países que no implementaron ajustes, se observó un aumento de 3,3 puntos en los gastos en el mismo período”.



Marta Fernández Currás,
Secretaria de Estado Presupuestos y Gastos del Gobierno de España (2011-2016)

“Si hoy dividiéramos la deuda per cápita que tiene España llegaríamos a 32.000 € por ciudadano. Es un problema ético y moral. Nos hemos comido el “trozo de la tarta” que les tocaba a otros”.



Luis Garicano,
Catedrático de Políticas Públicas LSE

“Todos somos conscientes de lo que sucedió con los déficits en algunos países, como Alemania y Francia, a los cuales no se les aplicaron sanciones. Este hecho se ha convertido en un “pecado original” que ha llevado a que nadie cumpla con las reglas establecidas. Es fundamental implementar un modelo que cuente con un sistema de control europeo independiente, similar a la Airef”.



Cristina Herrero,
Presidenta de la Autoridad Independiente de Responsabilidad Fiscal (AIReF)

“Había un consenso general sobre la necesidad de reformar el actual marco fiscal, ya que no funcionaba adecuadamente y carecía de la disciplina necesaria para países que comparten una moneda. Algo que está claro es que un marco fiscal que ha perdido credibilidad y que la comisión no está dispuesta a hacer cumplir, carece de sentido. Se cuestiona su legitimidad”.



Rafael Doménech,
BBVA Research Head of Economic Analysis y Catedrático de Fundamentos del Análisis Económicos en la UV

“En cuanto a la gobernanza, una de las ventajas de esta propuesta es que habrá mucha más información y transparencia. En última instancia, los cambios que se introduzcan en los acuerdos deben contribuir a hacer los planes más factibles y creíbles”.

10. Una agenda para España

Moderador

Ana Pastor Julián,
Ministra de Sanidad y Consumo (2002-2004) y
de Fomento (2011-2016) del Gobierno de España.

Marc Murtra,
Presidente de Indra.

Pablo Trueba,
Presidente Marsh España.

Rick R. Suárez,
Presidente de AstraZeneca España.

Qué se dijo

“Para abordar la tecnología lo primero que necesitamos es talento y, en el futuro, este recurso será escaso en España. Desarrollar tecnología requiere esfuerzo y completar una carrera en este campo es desafiante. Nos enfrentamos a una limitación de talento. Al mismo tiempo, en España estamos experimentando una dualidad: la falta de talento se debe a que hay inversión, demanda y capacidad en tecnología. Mover la agenda para que las nuevas generaciones se interesen por la tecnología es responsabilidad de todos”.

“El talento, es el activo más valioso del siglo XXI. Para abordar este desafío, las empresas deben mejorar la experiencia de sus empleados. El futuro del talento se sustenta en cuatro variables fundamentales: trabajar en colaboración para mantener la competitividad, fomentar equipos inclusivos y equitativos, garantizar el bienestar total de los empleados (especialmente enfocándose en la salud mental) y mejorar la empleabilidad y la energía colectiva de los equipos. Es crucial trabajar en la mejora de estos aspectos ante el agotamiento y estrés que enfrenta el personal en la actualidad”.

“En los últimos 20 años en España se ha avanzado notablemente en el ámbito del emprendimiento. Históricamente, este ha sido un fenómeno más común en Estados Unidos, pero ahora contamos aquí con superestrellas emprendedoras y los jóvenes se sienten atraídos por esta opción. Se ha establecido un sólido ecosistema emprendedor, lo que implica una interacción entre abogados, compañías de comunicación y cazatalentos, entre otros”.



Ana Pastor Julián,
Ministra de Sanidad y Consumo (2002-2004)
y de Fomento (2011-2016) del Gobierno de España

“Debemos pensar en el futuro, pero aún más importante, preocuparnos por lo que ocurre ahora y aportar soluciones en un mundo en el que a veces se da más peso a la parte negativa. Debemos pensar más en positivo”.



Pablo Trueba,
Presidente Marsh España

“Recomendamos cinco puntos clave para las empresas: Estar atentos a cualquier fricción geopolítica para no perder competitividad; invertir en ciberseguridad para proteger la información sensible; incorporar criterios de ESG para garantizar prácticas empresariales sostenibles; mejorar la experiencia de los empleados para atraer y retener talento; por último, invertir en la mitigación de riesgos, investigando y creando planes para atenuarlos mediante pólizas de seguro adecuadas”.



Rick R. Suárez,
Presidente de AstraZeneca España

“Las compañías deben apoyar y contribuir al sistema sanitario. Sin embargo, no deberíamos restringir la innovación. No podemos aspirar a contar con los mejores medicamentos si existen regulaciones que limitan su uso. De lo contrario, las empresas se trasladarán a China o Estados Unidos, lo cual no es aceptable, dado que en España se lleva a cabo investigación científica de alta calidad”.



Marc Murtra,
Presidente de Indra

“La realidad que observamos es que España ha progresado extraordinariamente. Si comparamos la situación de hace 100 o 50 años con la actualidad, contamos con grandes compañías e ingenieros destacados. Aunque tendemos a compararnos con los mejores, no tiene sentido hacerlo siempre. España se encuentra en la vanguardia con su política industrial y acciones concretas”.

11. El papel de Iberoamérica en la nueva geografía mundial

Moderador

Áurea Moltó,
Directora de la Red Elcano.

Chris Dodd,
Senador de Estados Unidos Asesor Presidencial Especial para las Américas.
Andrés Allamand,
Secretario General Iberoamericano.
Ramón Jáuregui,
Presidente de la Fundación Euroamérica.

Qué se dijo

“Iberoamérica se encuentra en el foco de interés por estar en el eje de 4 importantes debates globales: en el cambio climático (al poseer la mitad del agua dulce del planeta, biodiversidad y una capacidad significativa para generar energía limpia), como proveedora alimentaria, siendo la principal exportadora de alimentos; en los temas migratorios que involucran a Estados Unidos y la Unión Europea; y finalmente, en el crimen transnacional organizado y el narcotráfico”.

“América Latina puede convertirse en la superpotencia de las materias primas, pero la región no solo busca financiación y tecnología para la extracción de riquezas naturales, sino también para agregar valor y generar desarrollo, algo que hasta ahora ha sido limitado. Todas las partes han de ser conscientes de que se necesitan y deben ser capaces de ponerse en el lugar del otro”.

“Latinoamérica exige respeto por su autonomía en política exterior. Es un actor que tiene sus propios intereses y no se siente cómodo cuando los poderes globales intentan alinearlos en una dirección determinada. América Latina demanda respeto por su autonomía en política exterior y defensa de sus intereses. Esto se observa en la vinculación con China, ya que a menudo se obvia su relación con el gigante asiático”.

“La presidencia española de la Unión Europea ha logrado impulsar la revitalización de las relaciones entre América Latina y la Unión Europea. España es el país europeo con mayor capacidad para comprender la realidad de esta zona debido a su historia, a la compartición de valores y a sus perspectivas comunes”.



Áurea Moltó,
Directora de la Red Elcano

“En España existe una visión específica de los asuntos internacionales. No solo es un país completamente europeo, sino que además cuenta con su vertiente mediterránea y una proyección atlántica que tiene que ver con nuestra geografía y nuestra historia. Esto aporta un carácter muy diferencial a las ideas que se proyectan en Europa, una visión necesaria”.



Andrés Allamand,
Secretario General Iberoamericano

“Iberoamérica cuenta con el 10% de la población mundial y abarca el 15% de la superficie del planeta, pero además hay otras razones objetivas que abalan su importancia en este nuevo escenario. En un contexto multipolar todas las regiones adquieren importancia, y más cuando tienen capacidad para actuar con una sola voz”.



Chris Dodd,
Senador de Estados Unidos, Asesor Presidencial Especial para las Américas

“Tenemos una sólida relación de trabajo con todos los líderes de América Latina y todos quieren hacer negocios con Estados Unidos. El mundo ha cambiado y tengo esperanzas con respecto a la presidencia de Biden. Veremos cambios en Venezuela, Cuba y posiblemente en Nicaragua. Creo que aprovecharemos la situación y construiremos las oportunidades que necesitamos”.



Ramón Jáuregui,
Presidente de la Fundación Euroamérica

“No estamos manejando adecuadamente las relaciones entre Estados Unidos, Europa y América Latina. No estamos logrando una triangulación efectiva en Latinoamérica. Reclamo una política más coordinada entre Estados Unidos y Europa”.

12. 40 años de autonomías. Retos y oportunidades

Moderador

Rocío Martínez Sampere,

Directora de la Fundación Felipe González.

Alfonso Rueda,

Presidente de la Xunta de Galicia.

Emiliano García Page,

Presidente de la Junta de Castilla-La Mancha.

Fernando Clavijo,

Presidente del Gobierno de Canarias.

Qué se dijo

“El modelo autonómico es un éxito notable en nuestra historia. Aquellos que abogan por la centralización son una minoría. La diferencia entre la gestión autonómica y la central es evidente: las administraciones territoriales autonómicas están más próximas y responden con prontitud. Esta celeridad y consciencia marcan la plena vigencia del estado autonómico”.

“En lo referente a la distribución del poder territorial se ha conseguido un logro importante. Aunque no lo llamemos estado federal, es una democracia federalizada. La diversidad en España representa una verdadera riqueza. En la Unión Europea que hemos construido, la pluralidad se utiliza para unir, un enfoque también adoptado en Estados Unidos”.

“El 90% del gasto autonómico se dirige a áreas cruciales como la sanidad, la educación y el bienestar social, y las competencias que se gestionan en las Comunidades Autónomas impactan directamente en la población. A pesar de las diferencias, lo que se lleva a cabo en las distintas autonomías es fundamentalmente intercambiable. La controversia no radica en el comportamiento de las autonomías, sino en el uso que estas puedan hacer de su poder para socavar la constitución y los derechos de los demás”.



Rocío Martínez Sampere,
Directora de la Fundación Felipe González

“El pacto constitucional del 78 cierra 4 problemas endémicos que se arrastran del siglo XIX: el problema militar, el problema del modelo de estado, el problema de subdesarrollo y el problema del modelo territorial. La constitución nos permite encaminar estos 4 grandes temas que han estado presentes en nuestra historia”.



Emiliano García Page,
Presidente de la Junta de Castilla-La Mancha

“Dudar es legítimo y saludable, pero no se puede dudar sobre lo que uno es. Cuando se habla de la España plurinacional siempre digo que España es una nación, otra cosa es que sea un país “pluriemocional”.



Fernando Clavijo,
Presidente del Gobierno de Canarias

“Nos gustaría que Europa mirara más hacia las comunidades autónomas. En Canarias nos sentimos más entendidos en Europa que en España”.



Alfonso Rueda,
Presidente de la Xunta de Galicia

“Creo que uno de los grandes logros es que hemos ido creciendo en condiciones de igualdad. Cada comunidad autónoma ha aprobado su estatuto con condiciones generales similares. Esto ha permitido un desarrollo armónico del país del que formamos parte. Si se rompiera la igualdad, supondría un serio quebranto y una amenaza para la viabilidad futura”.

13. Ponencia

Alberto Núñez Feijóo,
Presidente del PP y líder de la oposición

Estoy satisfecho porque España sabe que tiene un gobierno alternativo. Es muy importante que las alternativas estén consolidadas. La democracia no solo consiste en elegir gobierno, sino en poder cambiarlo.

El estado, la nación, la constitución no se negocian. Si alguien quiere que se reforme la constitución, es con respeto a las instituciones. Los intereses generales existen y no siempre coinciden con los particulares y, por lo tanto, alguien tiene que protegerlos y trabajar por ellos.

Es importante la erosión en otras democracias y en la nuestra. El deterioro de los valores democráticos proviene de sectores de la población descontentos que generan oleadas radicales que fraguan formaciones políticas que a su vez ponen en tela de juicio los principios democráticos de un país.

Ahora que España preside la Unión Europea y que deberíamos hablar de política migratoria, del problema del agua o de reforzar las relaciones entre Iberoamérica y España, estamos hablando de que un político cede amnistía a otro a cambio de ser presidente. Me gustaría destacar que España es el país que más riqueza ha perdido desde la pandemia, y que las previsiones de crecimiento son muy pobres, que somos el estado de la Unión Europea donde más ha bajado la capacidad adquisitiva, con un incremento importante de la inflación y el paro, y con 34.000 empresas menos.



“Hay otra forma de hacer política, la nuestra. Una política que apuesta por el diálogo y olvida el insulto y que defiende los principios básicos que no se pueden comprar: libertad e igualdad”.

**FORO
LA TOJA**
VÍNCULO ATLÁNTICO

14. Clausura

Esperanza y el proyecto humano

Michael Ignatieff,

Rector Emérito de la Universidad Centroeuropa de Viena

Los líderes hablan de optimismo, pero los jóvenes se preguntan si existe futuro. Esta sensación de amenaza existencial es algo nuevo. Hasta ahora, nuestra perspectiva de futuro era resiliente. Los humanos siempre han llevado a cabo tareas enormes, como construir catedrales o naves espaciales, todo pensando en el futuro. Esa fe ha mantenido viva la esperanza durante milenios. Yo, nacido después de la Segunda Guerra Mundial, tenía una gran esperanza en el futuro. Sin embargo, tras la crisis económica, la pandemia y la guerra no sé si la siguiente generación heredará esa confianza.

Para aquellos que afirman que no hay fuente de esperanza para el futuro, debemos recordar que debemos escuchar el pasado para aprender de él. La historia nos ayuda a deshacernos de la desesperación con humildad, porque ni ahora, ni nunca antes, hemos sabido cómo será el futuro.

Debemos buscar la esperanza en nuestra fe, en la bondad o en la posibilidad de que exista. Encontramos esperanza en el patrimonio de la obra humana inacabada. Mantener la fe en la humanidad supone creer que enfrentarse a un problema significa que alguien antes ya ha imaginado este momento y encontrará un puente. La esperanza es una fe respaldada por el pasado y una práctica social renovada cada día. La esperanza es ser parte de un proyecto humano. Es inspirador saber que no estamos solos, que nunca hemos estado solos.



“Aprendemos del pasado que la esperanza y la desesperanza no son antónimos, sino gemelos dialécticos. La desesperanza nos lleva a buscar la esperanza. Necesitamos una política de esperanza popular que fluya de abajo hacia arriba para obligar a los poderosos a actuar”.

14. Clausura

Transformaciones mundiales, respuestas europeas

Margaritis Schinas,

Vicepresidente de la Comisión Europea

Hace apenas cuatro años, el equipo actual de la Comisión Europea asumió este nuevo mandato en un mundo completamente diferente. En ese momento, estábamos inmersos en un contexto de crecimiento, estabilidad, pleno empleo y atravesábamos una doble transición ecológica y digital. Pero en cuestión de semanas, todo cambió.

En este tiempo de crisis, en lugar de desmoronarse, Europa se ha reinventado. Por primera vez, desde su creación, la Unión Europea ha establecido un sistema para financiar y adquirir armas de un país tercero. Hemos impuesto sanciones contra estados transgresores a gran escala. Hemos activado la primera directiva de protección temporal que ha permitido brindar refugio a 5 millones de ucranianos para integrarlos en el mercado laboral. Además, hemos desarrollado el programa de vacunas más ambicioso de la historia. Y por primera vez, hemos lanzado emisiones comunes de deuda con el plan Next Generation. Todo esto lo hemos logrado juntos como europeos.

Sin embargo, estos éxitos también plantean lecciones con consecuencias para nuestro futuro común. Debemos dejar atrás la era de la ingenuidad y abrazar una nueva época de confianza y asertividad. La perspectiva geopolítica nos lleva a ciertas regiones con las que debemos colaborar más, como América Latina. Los países del centro y sur de América tienen un gran potencial y además de los intereses comerciales, Europa comparte con ellos historia, cultura, idioma y valores con ellos.

Si hemos aprendido algo en estos años, es que solo trabajando juntos, no como gobiernos individuales, sino como el Equipo Europa podemos lograr resultados, protegernos contra amenazas sin precedentes y aprovechar las importantes oportunidades que se nos presentan.



“Una Europa asertiva en ningún caso será agresiva. Se adaptará al cambio, enfrentará el futuro y evolucionará junto con el resto del mundo. Este cambio no es teórico o imaginario, ya está ocurriendo. Estamos presenciando el surgimiento de una Europa táctica, soberana, autónoma y geopolítica”.

Patrocinadores

Agradecemos a las empresas patrocinadoras su apoyo. Su compromiso, implicación y confianza han hecho posible la consolidación de un proyecto que nació con enorme ilusión alcanzando este año las 5 ediciones.



Mesa: El futuro de la globalización

Dani Rodrik
Profesor de economía política en Harvard,
y Premio Princesa de Asturias en Ciencias Sociales

Pablo Hernández de Cos
Gobernador del Banco de España

MODERA:
Antón Costas
Presidente del Consejo Económico y Social



Ponente del Evento:
Álex Romero
Cofundador de
Constella Intelligence

Cris Turner
Vicepresidente y asuntos
gubernamentales en Google

MODERA:
Carlos López Blanco
Senior Adviser de Flint Global
Presidente de la Fundación ESYS



Mesa: Una agenda para España

Juan Carlos Escotet
Presidente de Abanca

Héctor Flórez
Presidente de Deloitte España

Luis Gallego
Presidente del Grupo IAG

Mario Ruiz-Tagle
CEO Iberdrola

MODERA:
Paloma Saena
Exdirectiva OCDE y BID
Profesora IE



Robin Niblett
Miembro distinguido de
Chatham House
y Senior Adviser en Hekluyt

Alicia García Herrero
Senior en Bruegel

Aranca González Laya
Exministra Asuntos Exteriores, Unión Europea
y Cooperación (2020-2021)

Álvaro Nadal
Exministro de Industria (2016-2018)
y antiguo jefe de la Oficina Económica
del Presidente del Gobierno (2011-2016)

MODERA:
José Juan Ruiz,
Presidente Real Instituto Elcano





Luis Garicano,
Catedrático de Políticas Públicas LSE

Cristina Herrero,
Presidenta de la Autoridad
Independiente de
Responsabilidad Fiscal (AIReF)

Rafael Doménech,
BBVA Research Head of Economic
Analysis BBVA Research y
Catedrático de Fundamentos del
Análisis Económicos en la UV

MODERA:
María Fernández Currás,
Essecretaría de Estado Presupuestos
y Gastos (2011-2016)



Reforzar los valores democráticos. La libertad de expresión

Peter Boghossian
Filósofo. Miembro fundador de la
Facultad Universidad de Austin

Miriam González Durántez
Abogada Internacional

Costanza Rizzacasa D'Orsogna
Periodista y escritora.
Autora del libro "La cultura de
la cancelación en EEUU"

MODERA:
Malte Rizo
Subdirectora del diario EL MUNDO



ra
o de Indra

ba
o de Marsh España

or Julián
a de Sanidad y
(2002-2004)
ento (2011-2016)



Red Elcano

Chris Dodd
Senador, Asesor Presidencial
Especial para las Américas

Andrés Allamand
Secretario General Iberoamericano

Ramón Jauregui
Presidente de la Fundación Euroamérica







