

# FORO LA TOJA

VÍNCULO ATLÁNTICO

# LISBOA

CONCLUSIONES 2023

Ver los vídeos del evento





# FORO LA TOJA

VINCULO ATLANTICO



//ABANCA



ESPAÑOL

# I Edición Lisboa Foro La Toja

Vínculo Atlántico, una apuesta  
por el carácter ibérico del foro.

## *Reforzando las relaciones transatlánticas*

La edición del **Foro La Toja - Vínculo Atlántico** en Lisboa nace con el objetivo de reforzar el carácter ibérico del evento. Nuestra vocación y nuestra referencia es el espacio atlántico, entendido, no solo como la alianza de Europa con EEUU, sino como una comunidad con valores compartidos que también incluye a América Latina.

Más allá de coyunturas temporales, Portugal y España comparten esa condición Latinoamericana. Ambos países son, en cierto modo, el gozne que articula la relación entre Europa y América Latina. No debemos renunciar a ello ahora que América Latina cobra un protagonismo especial en el nuevo equilibrio que se está dibujando entre las potencias mundiales. Nuestra condición latinoamericana es un valor para nuestros respectivos países y debemos cultivarlo.

El **Foro La Toja-Vínculo Atlántico**, es una muestra de que las magníficas relaciones los países que conforman la Península Ibérica no se limitan al plano institucional, si no que se extienden al conjunto de la sociedad. Desde la primera convocatoria del evento en Galicia en el año 2019, hemos contado en las distintas mesas con una nutrida representación de ponentes portugueses y con esta nueva edición localizada en Portugal, queremos reforzar y consolidar ese carácter ibérico.

## Carta del presidente de Grupo Hotusa

El Foro La Toja-Edición Lisboa cierra su 1ª edición con un balance inmejorable tanto por el nivel de las ponencias e intervenciones como por el rotundo éxito de público que ha registrado. Y lo hace reafirmando su vocación fundacional de ser marco para la reflexión y la conversación públicas sobre los principales desafíos que marcan la actualidad y con un claro hilo conductor basado en el orden internacional y la defensa de los valores atlánticos y la democracia liberal.

Concebido como espacio necesario de diálogo profundo sobre los grandes retos de nuestro tiempo, y sin dejar de abordarlos de forma global, el evento ha focalizado su contenido en las cuestiones que afectan e interesan a España y Portugal con la pretensión de dar mayor visibilidad y resaltar la estratégica importancia del país luso en la consolidación del eje atlántico.

En una única e intensa jornada económica -empresarial e Instituciones representadas al más alto nivel han debatido sobre temas tan estratégicos como “la apuesta ibérica por el mercado europeo de la energía”; “el liderazgo transformador de las ciudades” o la apuesta por “una nueva Iberoamérica y una nueva relación transatlántica”.

Este documento de conclusiones pretende glosar algunas de las principales reflexiones y lecturas que nos ha dejado el evento para que quienes lo siguieron puedan revivirlo y para que aquellos que no tuvieron ocasión de hacerlo puedan ser partícipes de cuanto allí se dijo.

Conscientes de la necesidad innegociable de apoyarse y tender puentes, de lograr un eje atlántico cohesionado, unido y alineado, empezamos a trabajar en la 2ª edición. La cita será en febrero de 2024.



### Inauguración Oficial

Amancio López Seijas,  
Presidente de Grupo Hotusa

# Inauguración



## Qué se dijo

El mundo está cambiando de manera vertiginosa. Además de la pandemia y de la invasión de Ucrania -dos ejes trascendentales- nos encontramos ante una transformación que podemos calificar de auténticamente revolucionaria. Vivimos en el siglo de la digitalización, de la urgente transición energética, de los grandes cambios demográficos y de su impacto en la desigualdad y los flujos migratorios.

No somos nada sin Europa y la península ibérica es la única plataforma que enlaza el continente con América Latina. El papel de la península ibérica se sustenta en 3 pilares: la ciencia, la cultura y las ciudades.

Todos los países europeos son pequeños, pero a algunos territorios les falta conciencia de ello.

Europa es la única plataforma del mundo que equilibra 3 ámbitos: el progreso económico, nuestro estado social, que es único, y nuestra libertad individual.

## Ponentes

### Amancio López

Presidente Grupo HOTUSA

### Marta Betanzos Roig

Embajadora de España en Portugal

### Carlos Moedas

Presidente de la Cámara Municipal de Lisboa



### Amancio López Seijas Presidente Grupo HOTUSA

«La democracia liberal se puede revertir, por lo que se debe proteger y defender todos los días. Portugal y España pertenecen a la Unión Europea, a la que nos unimos de forma conjunta, y a la Alianza Atlántica, además de formar parte de la comunidad Iberoamericana. Somos dos países con muchos intereses comunes y una misma visión del mundo y debemos actuar en consecuencia, profundizando en nuestra relación bilateral mutuamente beneficiosa».

«Desde hace décadas, nuestros caminos convergen y nuestros objetivos coinciden en los marcos europeo-iberoamericano y atlántico. Tenemos, por tanto, excelentes relaciones bilaterales, tanto políticas como económicas».



### Marta Betanzos Roig Embajadora de España en Portugal

«Tenemos en común el perfil atlántico, el perfil europeo y también el mediterráneo, pero, sobre todo, un creciente perfil ibérico. Es momento de continuar promoviéndolo».

«Portugal y España comparten una experiencia bilateral de extraordinaria fortaleza y profundidad».



### Carlos Moedas, Presidente de la Cámara Municipal de Lisboa

“El Foro la Toja tiene el cometido de estrechar lazos. La Península Ibérica cuenta con la capacidad de marcar a Europa y sus valores, es el gran vínculo entre el Atlántico y nuestro continente”.

“Ahora podemos trasladar la centralidad del mundo de América a Europa. El desafío de Europa es recuperar esta centralidad, y la Península Ibérica tiene un papel esencial en este proceso”.

# El liderazgo transformador de las ciudades



## Qué se dijo

Los ayuntamientos fueron las instituciones que más cerca estuvieron de los ciudadanos durante la pandemia.

Hay un problema de encarecimiento de la vivienda por lo que se deben valorar medidas para que tanto los jóvenes como las familias puedan volver al centro.

El turismo es fundamental para las ciudades. Se debe encontrar un equilibrio entre la actividad terciaria y las necesidades y demandas de las zonas residenciales.

En una ciudad de 3 millones de habitantes no todos pueden vivir en el centro. Hemos de garantizar la calidad de vida en toda la extensión de las urbes. El concepto de "la ciudad de los 15 minutos" no puede basarse en la creación de muchas ciudades dentro de una única villa, sino que tiene que asegurar una coherencia interna.

Las medidas relativas al cambio climático se deben liderar e implantar desde las ciudades. Cuando nos referimos a la sostenibilidad, además del ámbito medioambiental, se debe considerar la esfera económica y la social.

### Ponentes

#### Carlos Moedas

Presidente de la Cámara Municipal de Lisboa

#### José Luis Martínez Almeida

Alcalde de Madrid

### Modera

#### Paula Teles

ICVM

#### Carlos Moedas Presidente de la Cámara Municipal de Lisboa

«Las ciudades son las únicas plataformas con las que cuenta la política para transformar aquello complejo para la ciudadanía en algo sencillo. Un alcalde tiene la responsabilidad de trasladar y traducir las medidas de ámbito nacional a la vida cotidiana de las personas».

«La forma de entender el liderazgo ha cambiado mucho en los últimos 20 años. Antes, las personas vivían en un mundo en el que los políticos debían ser firmes, portadores de la verdad, saber por dónde ir y orientarles. Pero el mundo digital ha cambiado la manera de hacer política. Hoy las personas quieren representantes que construyan el futuro conjuntamente con los ciudadanos».



#### José Luis Martínez Almeida Alcalde de Madrid

«Queremos que Madrid sea sinónimo de calidad de vida porque ello va a permitir atraer el talento. El conocimiento es lo que marca la diferencia en el progreso de las ciudades. El factor humano es determinante».

«Los retos de Madrid pasan por la sostenibilidad, por un modelo fiscal competitivo, por la movilidad, la vivienda y el aprovechamiento de las oportunidades de la digitalización. Es decir, todo aquello que incide en la calidad de vida de los ciudadanos».

# Una apuesta ibérica por el mercado europeo de la energía



## Qué se dijo

Más allá de la COVID o la invasión de Rusia a Ucrania, el cambio climático y la descarbonización continúan siendo el mayor desafío.

Es fundamental diversificar las fuentes de abastecimiento y Europa debe hacerlo de forma unida. El sol y el viento por sí mismos no son suficiente, sino que es necesaria una agenda de inversión. Necesitamos interconexiones para el resto del Viejo Continente y el desarrollo de redes inteligentes.

La industria debe electrificarse pero no va a poder prescindir del gas en el corto plazo. Hoy en día la electricidad más barata es la fotovoltaica, es decir, la renovable. Por lo tanto, no es solo un imperativo medioambiental, es también una necesidad económica.

El mercado marginalista de precios y el mercado ETS (de emisión de CO<sub>2</sub>) han propiciado el desarrollo de energías renovables incorporando las externalidades.

Fragmentar e intervenir el mercado termina siendo siempre nocivo para el consumidor.

## Ponentes

### Joao Pedro Matos Fernandes

Exministro de Medio Ambiente y Transición Energética (2015-2022)

### Isabel García Tejerina

Exministra de Medio Ambiente España (2014-2018)

### Nelson Lage

Presidente del Consejo de Administración de Adene

### Modera

### Armindo Monteiro

CIP

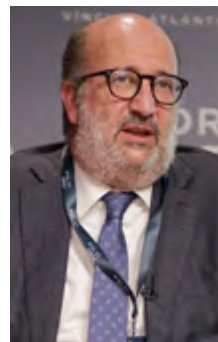


### Isabel García Tejerina Exministra de Medio Ambiente España (2014-2018)

“El mercado único energético beneficia a todos los miembros de la Unión Europea”.

“Todo el sistema energético debe contar con tres elementos, y no hay que perder de vista ninguno de ellos: el medio ambiente, la seguridad de abastecimiento y una economía competitiva”.

“La guerra ha acelerado la preocupación por reducir el consumo de gas. Pero este no debería ser el único motivo. No debemos consumir gas por el cambio climático”.



### Joao Pedro Matos Fernandes Exministro de Medio Ambiente y Transición Energética (2015-2022)

“El gran desafío, pensando a largo plazo, es el de las materias primas, no el de la crisis energética”.

“Portugal va a convertirse en un exportador de energía. Lo que pesa de forma negativa en nuestra balanza comercial es la compra de energía”.

“Es fundamental que la producción de energía sea lo más económica posible, y ello pasa por la implantación de fuentes renovables que son beneficiosas tanto desde el punto de vista de las emisiones como del precio”.



### Nelson Lage Presidente del Consejo de Administración de Adene

“Este es un momento único para tener voz y para presentar soluciones ibéricas. Ahora tenemos la oportunidad única, con el rediseño del mercado único europeo de la energía, de priorizar las necesidades de la península ibérica”.

“Portugal tiene una de las mejores redes de gas a nivel europeo a las que debemos sacar partido. Es evidente que es posible recibir hidrógeno en estas redes”.

“La fórmula ibérica se puede replicar en otros países europeos, a pesar de sus particularidades”.



# Una nueva Iberoamérica y una nueva relación transatlántica



## Qué se dijo

Solo el desarrollo económico puede solucionar los problemas de América Latina, reforzar la defensa de la propiedad privada y la economía de libre mercado.

Si dejamos de vender y comprar, nos empobreceremos. El comercio representa el 57% del PIB mundial, no es serio hablar de desglobalización pero hay un riesgo de fragmentación.

En América Latina no ha habido unidad en la condena de la invasión por parte de Rusia a Ucrania.

Los populismos se caracterizan por polarizar y dividir. No hay posibilidad de integración con regímenes populistas.

Latinoamérica no está en la agenda de EEUU. Solo les preocupa México.

### Ponentes

#### Mariano Rajoy

Presidente del Gobierno de España (2011-2018)

#### Paulo Portas

Ministro de Relaciones Exteriores (2011-2013) y Viceprimer Ministro de Portugal (2013-2015)

#### Pedro Cateriano

Primer Ministro de Perú (2015-2016 e 2020)

#### Michel Temer

Presidente de la República de Brasil (2016-2019)

### Modera

#### Francisco Seixas da Costa



#### Pedro Cateriano

Primer Ministro de Perú (2015-2016 e 2020)

“La defensa de la democracia liberal debe ser una tarea primordial para España y Portugal como para la Unión Europea”.

“La Unión Europea, y en particular España y Portugal, desempeñan un papel de cooperación en la defensa de la cultura democrática en América Latina”.

“La relación entre España y Perú, no solo a nivel político sino también empresarial, ha sido muy importante a lo largo de estos años y demuestra que es posible cooperar en el área empresarial”.



#### Michel Temer

Presidente de la República de Brasil (2016-2019)

“Una cosa es la crítica a un régimen de un país determinado y otra es la relación entre países, entre los pueblos. Brasil siempre mantuvo, a pesar de las diferencias programáticas, una relación institucional con los países”.

“Las relaciones entre los países hoy en día no son solo de naturaleza política o institucional, sino fundamentalmente comerciales”.

“La desglobalización es un proceso poco probable. Hay que seguir apostando por la multilateralidad”.



#### Mariano Rajoy

Presidente del Gobierno de España (2011-2018)

“El problema de la integración latinoamericana es un problema estructural: la debilidad de los estados de derecho, la fragilidad del comercio entre los propios países de América Latina, y la polarización de las políticas exteriores”.

“Europa ha sido capaz de mantener una posición única respecto a Rusia con una política exterior y económica común”.

“Europa es paz, valores y progreso económico, con un 10% de la población acapara la mitad del gasto social del mundo”.



#### Paulo Portas

Ministro de Relaciones Exteriores (2011-2013) y Viceprimer Ministro de Portugal (2013-2015)

“La regresión de la institucionalidad de América Latina es preocupante”.

“Para que un día sea posible el acuerdo entre Mercosur y la Unión Europea es preciso que haya gobiernos favorables a la apertura del comercio entre la Unión Europea y América Latina”.

“En América Latina todo se “soluciona” rompiendo el orden constitucional y redactando nuevas constituciones”.

# Clausura Oficial



## **Josep Piqué,** Presidente del Foro La Toja

“Creo que estamos contribuyendo a las relaciones bilaterales en las sociedades de varios países”.

“Debemos crear vínculos, no solo en el ámbito material, sino también en el afectivo”.

“Tenemos que enorgullecernos de estrechar las relaciones entre estas dos naciones, Portugal y España”.

## **Margarita Robles Fernández** Ministro de Defensa de España

“El Atlántico nos proporciona mucha fuerza para trabajar y continuar”.

“España y Portugal son dos países que cuentan con una presencia muy importante en el ámbito de la Unión Europea y en el ámbito de la OTAN, este vínculo transatlántico pone de relieve la importancia de la paz”.

“España y Portugal son países que están ejerciendo un liderazgo en Europa. Son países que creen en la seguridad y en la defensa, lo que equivale a invertir en la paz”.



## **António Costa** Primer Ministro de Portugal

“Portugal y España, más allá de ser vecinos, en la actualidad están profundamente integrados económicamente. España es nuestro primer cliente y proveedor: un tercio de nuestras importaciones vienen de España y un cuarto de nuestras exportaciones van a España”.

“Es muy importante el hecho de que en los últimos años hayamos desarrollado una estrategia transfronteriza”.

“Europa debe comprender que la globalización no es solo una realidad económica. La globalización ha hecho crecer mucho al mundo”.



FORO  
LA TOJA  
VÍNCULO ATLÁNTICO

FORO LA TOJA VÍNCULO ATLÁNTICO

FORO LA TOJA VÍNCULO ATLÁNTICO

FORO LA TOJA VÍNCULO ATLÁNTICO

FORO  
LA TOJA  
VÍNCULO ATLÁNTICO

FORO  
LA TOJA  
VÍNCULO ATLÁNTICO

FORO LA TOJA VÍNCULO ATLÁNTICO

FORO LA TOJA VÍNCULO ATLÁNTICO

FORO LA TOJA VÍNCULO ATLÁNTICO

FORO LA TOJA VÍNCULO ATLÁNTICO

FORO LA TOJA VÍNCULO ATLÁNTICO

FORO LA TOJA VÍNCULO ATLÁNTICO

FORO LA TOJA VÍNCULO ATLÁNTICO  
HOTUSA  
#ABANCA

Agradecemos el apoyo de **//ABANCA**  
por haber colaborado en la celebración de este evento.